



**HORIZON
EUROPE**

Office in Ukraine

APPROVED
by the Executive Director
of the National Research Foundation of Ukraine

Olga POLOTSKA

" 30 " September 2025

**D 2.3 – Analytical report 2 for NCPs and stakeholders
about the best practices of NCPs' functioning in the EU and
associated countries (including functioning of HE Offices
outside Ukraine)**



**ОФІС
ГОРИЗОНТ
ЄВРОПА
в Україні**

ЗАТВЕРДЖУЮ
Виконавчий директор
Національного фонду досліджень України

Ольга ПОЛОЦЬКА

" 30 " вересня 2025

**Д 2.3 – Аналітичний звіт 2 для НКП та інших
стейкхолдерів про найкращі практики організації роботи
національних контактних пунктів у ЄС та асоційованих
країнах (в тому числі робота офісів Програми «Горизонт
Європа» за межами України)**

DELIVERABLE DESCRIPTION

Project name:	Horizon Europe Office in Ukraine as the key National Contact Point (NCP)
Project number:	101132682
Project acronym:	HEOinUA
Project start date:	01/09/2023
Duration:	36 months
Lead Beneficiary:	National Research Foundation of Ukraine
Deliverable:	D2.3 – Analytical report 2 for NCPs and stakeholders about the best practices of NCPs' functioning in the EU and associated countries (including functioning of HE Offices outside Ukraine)
Work Package concerned:	WP 2 – Establishing professional NCP services
Due date:	Month 25
Dissemination Level:	Public (PU)
Concerned work package leader:	Igor TARANOV

ОПИС РЕЗУЛЬТАТУ

Назва проєкту:	«Офіс Горизонт Європа в Україні» як ключовий Національний контактний пункт (НКП)
Номер проєкту:	101132682
Акронім проєкту:	HEOinUA
Дата початку проєкту:	01.09.2023
Тривалість проєкту:	36 місяців
Головний бенефіціар:	Національний фонд досліджень України
Результат:	D2.3 – Аналітичний звіт 2 для НКП та інших стейкхолдерів про найкращі практики організації роботи національних контактних пунктів у ЄС та асоційованих країнах (в тому числі робота офісів Програми «Горизонт Європа» за межами України)
Якого стосується робочого пакету:	РП 2 – Налагодження професійних послуг НКП
Термін виконання (місяць)	25 місяць
Рівень поширення:	Публічний (PU)
Відповідальний керівник робочого пакету:	Ігор ТАРАНОВ

INTRODUCTION

HEOinUA (Horizon Europe Office in Ukraine as the key National Contact Point (NCP)) is a unique initiative fully funded by the European Commission. The mission of the Project is to foster Ukraine's full integration into the European Research Area (ERA), support Ukrainian researchers and innovators in accessing the opportunities of the EU Framework Programme for Research and Innovation Horizon Europe (hereinafter – Programme), and contribute to the development of a sustainable ecosystem of cooperation between science, business and civil society. The project's objectives include the development of the National Contact Points (NCPs) network, strengthening the institutional capacity of Ukrainian organisations, as well as enhancing European integration through knowledge exchange and the best practices.

Previously, Horizon Europe Office in Ukraine (hereinafter – Office) prepared and [published the first analytical report](#), which laid the foundation for further systematic work. This second information and analytical report focuses on studying the models and practices of the functioning of NCP networks in countries associated with the Programme. The strategic justification for conducting this study is defined by several key objectives: strengthening systematic learning through comparative analysis; increasing the institutional capacity and resilience of the national NCP network; and improving policy coherence with European integration.

ВСТУП

Проект HEOinUA («Офіс Горизонт Європа в Україні» як ключовий Національний контактний пункт) є унікальною ініціативою, що фінансується виключно за кошти Європейської комісії. Його місія полягає у сприянні повноцінній інтеграції України до Європейського дослідницького простору (ЄДП), підтримці українських дослідників та інноваторів у доступі до можливостей Рамкової програми ЄС з досліджень та інновацій «Горизонт Європа» (далі – Програма), а також у формуванні сталої екосистеми співпраці між наукою, бізнесом і громадянським суспільством. Завдання проекту охоплюють розвиток мережі національних контактних пунктів (НКП), посилення інституційної спроможності українських організацій, а також зміцнення європейської інтеграції через обмін досвідом та найкращими практиками.

Попередньо «Офіс Горизонт Європа в Україні» (далі – Офіс) підготував та [оприлюднив перший аналітичний звіт](#), який став основою для подальшої системної роботи. Цей другий інформаційно-аналітичний звіт зосереджується на вивченні моделей та практик функціонування мереж НКП у країнах, що асоційовані з Програмою. Стратегічне обґрунтування проведення цього дослідження визначається такими ключовими цілями: посилення системного навчання шляхом порівняльного аналізу; підвищення інституційної спроможності та стійкості функціонування вітчизняної мережі НКП; покращення узгодженості політики України з європейською інтеграцією.

Associated countries often play a significant role in the EU's science diplomacy by participating in outreach activities that extend the influence of the EU through soft power outreach. The NCP networks in these countries align national priorities with the overarching objectives of the EU, ensuring a balance of mutual benefits and association criteria. Thorough understanding of their organisation and functioning is an essential prerequisite for shaping Ukraine's future research and innovation policy, including issues of association conditions, reciprocity, and the mutual benefits of global scientific cooperation.

A distinctive feature of this study is the use of a specially designed questionnaire, developed by the Office and circulated among partner NCP networks in associated countries. A substantial part of the analytical work is based on empirical data obtained through completed questionnaires. The annexes to this report present materials that provide detailed responses from the respondents and substantiate the results of the analysis.

The Office expresses its sincere gratitude to the national coordinators of the NCP networks who provided information through completed questionnaires and supported the implementation of this study. Active cooperation with European colleagues ensures the effectiveness of our work and strengthens Ukraine's role in the ERA.

Асоційовані країни часто відіграють значну роль у науковій дипломатії ЄС, беручи участь у заходах із розширення впливу Європейського Союзу через інструменти «м'якої сили» (soft power outreach). Мережі НКП у цих країнах поєднують національні пріоритети з рамковими завданнями ЄС, забезпечуючи баланс взаємної вигоди та критеріїв асоціації. Глибоке розуміння їхньої організації та діяльності є необхідною передумовою для формування майбутньої політики України у сфері досліджень та інновацій, включно з питаннями умов асоціації, взаємної участі та глобальної наукової співпраці.

Особливістю цього дослідження є застосування спеціально розробленого Офісом опитувальника, надісланого до партнерських мереж НКП у країнах, асоційованих із Програмою. Значна частина аналітичної роботи базується саме на емпіричних даних, отриманих за результатами заповнених опитувальників. У додатках до цього звіту подано матеріали, які деталізують відповіді респондентів та підкріплюють результати аналізу.

Офіс висловлює щиру вдячність національним координаторам мереж НКП, які надали інформацію шляхом заповнення опитувальника та підтримали проведення цього дослідження. Активна співпраця з європейськими колегами є запорукою ефективності нашої роботи та посилення ролі України у ЄДП.

I. Work organisation and specific features of NCP networks in countries associated with the Programme: general overview

Associated countries with the Programme are non-EU states that have concluded and signed a partnership (association) agreement with the European Union, enabling them to participate in the Programme under conditions similar to those of its Member States. Such agreements grant associated countries access to funding opportunities, research cooperation, and innovation initiatives within the Programme. Examples of associated countries include the Kingdom of Norway, the Republic of Türkiye, the United Kingdom, Canada, the Republic of Armenia, and the State of Israel, among others (the complete and up-to-date list of associated countries is available at the following [link](#)).

The process of association entails negotiations with the EU, culminating in the signing of an official agreement that defines the rights and obligations of the country participating in the Programme. A key prerequisite for implementing these agreements is the establishment of NCP networks, which act as advisory and support structures for researchers and institutions participating in the Programme's funding initiatives. The European Commission strongly recommends that associated countries ensure that their NCPs comply with the [Minimum Standards and Guiding Principles](#) established by the Commission, thereby contributing to the creation of a coherent and effective support system for applicants. Formally, NCPs in

I. Організація роботи та особливості діяльності мереж НКП у країнах, асоційованих до Програми: загальна характеристика

До асоційованих країн Програми належать країни, що не є членами Європейського Союзу, але які уклали і підписали угоду про партнерство (угоду про асоціацію) із ЄС для участі у Програмі на умовах, аналогічних до умов його країн-членів. Такі угоди надають асоційованим країнам доступ до можливостей фінансування, дослідницької співпраці та інноваційних ініціатив у рамках Програми. Прикладами асоційованих країн є Королівство Норвегія, Турецька Республіка, Велика Британія, Канада, Республіка Вірменія, Держава Ізраїль та інші (повний, актуальний список асоційованих країн доступний за [посиланням](#)).

Процес асоціації передбачає переговори з ЄС, які завершуються підписанням офіційної угоди, що визначає права та обов'язки країни-учасниці Програми. Ключовою передумовою для виконання цих угод є створення мережі НКП, які слугують консультативними та допоміжними структурами для дослідників та інституцій, що беруть участь у грантових ініціативах Програми. Європейська комісія наполегливо рекомендує асоційованим країнам забезпечити відповідність їхніх НКП [Мінімальним стандартам і керівним принципам](#), встановленим ЄК, сприяючи створенню узгодженої та ефективної системи підтримки для аплікантів. Із формальної точки зору, НКП в асоційованих країнах виконують ті ж базові функції, що й НКП у країнах-членах ЄС, а саме:

associated countries perform the same basic functions as NCPs in EU Member States, i.e.:

- disseminating information on calls, rules and procedures for participation in the Programme (including the preparation of general and specialised information and analytical materials, fact sheets, newsletters, guidelines, etc.);
- providing advice and recommendations to applicants;
- organising training sessions and information events;
- establishing contacts with other NCPs to exchange best practices and develop new professional approaches.

Nevertheless, the structure and level of resources available to NCP networks may differ depending on each associated country's internal policies, funding arrangements, and strategic priorities.

As in the EU Member States, NCPs in associated countries may be established within research institutions, research centers, universities, or other specialised organisations. For example, in the Republic of Iceland the NCP network operates across several institutions, including the Icelandic Centre for Research (Rannis) and the University of Copenhagen. In the Kingdom of Norway, NCPs providing advice on Programme areas and components are mainly based within the Research Council of Norway. However, certain NCPs (in the areas of European Innovation Council and European Innovation Ecosystems, Climate, Energy and Mobility, and others) are positioned within Innovation Norway – a state-owned company and the national

- поширення інформації про конкурси, правила та процедури участі у Програмі (у т.ч. підготовка загальних та спеціальних інформаційно-аналітичних матеріалів, інформаційних довідок, бюлетенів, інструкцій тощо);
- консультування та надання рекомендацій заявникам;
- організація тренінгів та інформаційних сесій;
- налагодження зв'язків з іншими НКП із метою обміну передовим досвідом та напрацювання нових практик професійної діяльності.

Попри вказане вище, структура та обсяг наявних ресурсів у мережах НКП можуть відрізнятися залежно від внутрішньої політики, особливостей фінансування та стратегічних пріоритетів кожної окремої асоційованої країни.

Як і в країнах-членах ЄС, НКП в асоційованих країнах можуть бути створені на базі науково-дослідних установ, дослідних центрів, університетів або інших спеціалізованих установ. Наприклад, у Республіці Ісландія мережа НКП функціонує на базі декількох інституцій, зокрема в межах Ісландського центру досліджень (Icelandic Centre for Research – Rannis) та Копенгагенського університету. У Королівстві Норвегія НКП, що консультують за питаннями програмних напрямів та компонентів, функціонують переважно на базі Дослідницької ради Норвегії. Проте деякі НКП (за напрямками «Європейська інноваційна рада та Європейські інноваційні екосистеми», «Клімат, енергетика та мобільність» та деякі інші) позиціоновані в межах «Інноваційної Норвегії» – державної

development bank under the Ministry of Trade, Industry and Fisheries of Norway.

The structure of the NCP network is determined nationally, depending on available resources, priorities, and administrative mechanisms. In general, the Commission recommends establishing one NCP for each main thematic area of the Programme. However, in some smaller countries or those with limited resources, the same person or organisation may be responsible for several Programme areas or components simultaneously.

Given the legal and organisational status of NCP networks in associated countries, their specific functioning is influenced by several factors:

- legal and financial aspects of participation: since participation is regulated by bilateral association agreements, which determine the scope of access to funding initiatives, possible exceptions, and specific funding conditions, i.e.:
 - [some associated countries](#) may have partial access to the Programme's opportunities (e.g., Canada and New Zealand are associated exclusively with Pillar II "Global Challenges and European Industrial Competitiveness");
 - financial contributions to the Programme budget differ from those of EU Member States (calculated based on GDP);
 - organisations have the right to receive funding under the same conditions as EU entities, although certain restrictions may apply (e.g. for projects related to defense);

компанії та національного банку розвитку, що перебуває у віданні Міністерства торгівлі, промисловості та рибальства Норвегії.

Структура мережі НКП визначається кожною країною самостійно, залежно від наявних можливостей, національних пріоритетів та адміністративних можливостей (механізмів). Загалом ЄК рекомендує створювати по одному НКП для кожного основного тематичного напрямку сфери Програми, але в деяких невеликих країнах або країнах з обмеженими ресурсами одна і та ж особа або організація може відповідати за декілька програмних напрямків/компонентів одночасно.

Зважаючи на організаційно-правовий статус мереж НКП асоційованих країн, особливості їх функціонування зумовлені такими факторами:

- у частині юридичних та фінансових аспектів участі: оскільки участь урегульовується двосторонніми угодами про асоціацію, які визначають обсяг доступу до грантових ініціатив, можливі винятки та встановлення певних умов фінансування, а саме:
 - [деякі асоційовані країни](#) можуть мати частковий доступ до можливостей Програми (наприклад, Канада та Нова Зеландія асоціюються виключно з напрямом II «Глобальні виклики та європейська промислова конкурентоспроможність»);
 - фінансові внески до бюджету Програми відрізняються від країн-членів ЄС (розраховуються на основі ВВП);
 - мають право на фінансування на тих самих умовах, що й організації з ЄС, однак можуть застосовуватися деякі

- NCP networks operate like those in EU Member States but may require additional national support and funding mechanisms due to differences in their association agreements;
- some associated countries appoint **liaison persons** to facilitate coordination with NCPs from EU Member States;
- some associated countries participate in network projects, although in certain cases, countries may hold observer status in specific areas depending on the association terms; national authorities may partially cover training of NCPs, while participation in cross-border cooperation may be limited;
- there are differences in institutional memory may arise, since under previous EU framework programmes for research and innovation, some countries had partial or differing association, leading to the reorganisation or creation of new NCPs (for instance, Switzerland had partial association under Horizon 2020 after 2014, which affected the structure of Swiss NCPs).

NCP networks in associated countries typically participate in various transnational cooperation formats. Such transnational interactions allow NCPs from associated countries to gain experience from the well-established networks of EU Member States, improving their advisory capacity and professional competencies. Analysis of the professional cooperation networks existing at the time of preparing this report confirms

обмеження для участі (наприклад, проекти, пов'язані з обороною);

- мережі НКП здійснюють свою діяльність подібним із мережами НКП країн-членів ЄС чином, але можуть потребувати додаткової національної підтримки та механізмів фінансування через відмінності в їхніх угодах про асоціацію;
- деякі асоційовані країни призначають **контактних осіб** (*liaison persons*) для зв'язку з НКП країн-членів ЄС та забезпечення координації;
- деякі асоційовані країни беруть участь у діяльності мережеских проєктів, але деякі країни можуть мати статус спостерігача в певних сферах, залежно від умов асоціації; навчання НКП може частково покриватися національними органами влади, а участь у транскордонному співробітництві може бути обмеженою;
- існує різниця в інституційній пам'яті, оскільки в межах минулих рамкових програм ЄС з досліджень та інновацій країни могли мати часткову або відмінну асоціацію, що призводило до реорганізації або створення нових НКП (наприклад, Швейцарія мала часткову асоціацію в рамках Програми «Горизонт 2020» після 2014 року, що вплинуло на структуру швейцарських НКП).

Мережі НКП асоційованих країн зазвичай беруть участь у різних транснаціональних форматах співпраці. Транснаціональні мережеві взаємодії дозволяють НКП з асоційованих країн здобувати досвід у розвинених мережах НКП країн-членів ЄС, вдосконалюючи їхні консультативні можливості та професійні компетенції. Аналіз діяльності наявних на момент підготування цього звіту професійних

that such collaborative instruments enable NCPs to strengthen the capacity of individual advisory nodes of the Programme to guide and support researchers and organisations throughout the entire project life cycle, from proposal preparation to successful implementation.

An integral part of these network interactions is continuous professional development and capacity building of NCPs through regular training sessions, mentoring schemes, and initiatives aimed at establishing mutually beneficial partnerships. These initiatives ensure that both experienced and less experienced NCPs rapidly acquire the necessary knowledge and best practices, thereby enhancing their ability to provide high-quality, tailored support. Particular attention is given to third countries and those expanding their project activities, encouraging them to participate more actively and improve the effectiveness of professional services by means of targeted mentoring and specialised training.

The following section presents an analytical overview of the practices of NCP networks functioning in selected associated countries of the Programme.

The leading associated countries in terms of the overall share of funding received under the Programme (according to Horizon Dashboard data), the number of successful applications, and the participation rate since the start implementation of the Programme's are presented in Figure 1, Figure 2, and Figure 3, respectively.

мереж співробітництва дозволяє констатувати, що подібні інструменти співпраці дають змогу НКП підвищити спроможність окремих консультативних осередків Програми спрямовувати і допомагати дослідникам та організаціям протягом усього життєвого циклу проєкту, починаючи з підготування заявки і до успішної його імплементації.

Невід'ємною складовою мережевої взаємодії є постійне підвищення професіоналізму та розбудова потенціалу НКП через організацію регулярних навчальних тренінгів, наставництва та ініціатив зі встановлення взаємовигідних партнерських зв'язків. Ці ініціативи гарантують, що як досвідчені, так і менш досвідчені НКП швидко набувають необхідних знань і передового досвіду, таким чином підвищуючи їхню здатність надавати високоякісну, індивідуалізовану підтримку. При цьому особлива увага приділяється третім країнам і країнам, що розширюють свою проєктну діяльність, заохочуючи їх до більш активної участі та підвищення рівня ефективності професійних послуг шляхом надання цільового наставництва та спеціалізованого навчання.

Нижче запропоновано аналітичний огляд практик функціонування окремих мереж НКП в асоційованих країнах Програми.

Країни-лідери серед асоційованих, у розрізі загальної частки отриманого фінансування за Програмою (за даними Horizon Dashboard), кількістю успішних заявок та показником участі від початку реалізації Програми показані на рис. 1, рис. 2 та рис. 3 відповідно.

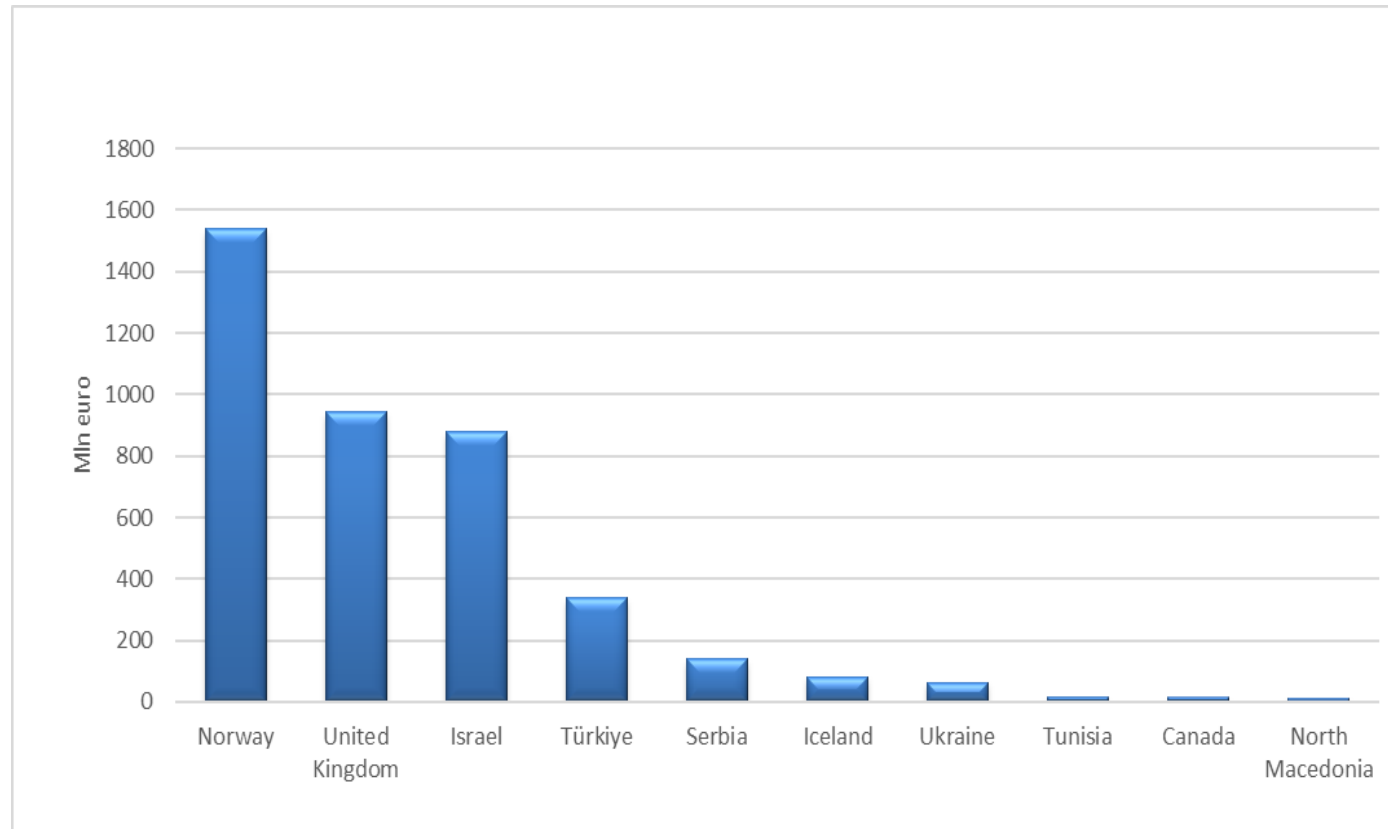


Figure 1 – Top 10 associated countries by total amount budget received under the Programme

Рисунок 1 – Топ-10 асоційованих країн за загальною часткою бюджету, отриманого за Програмою

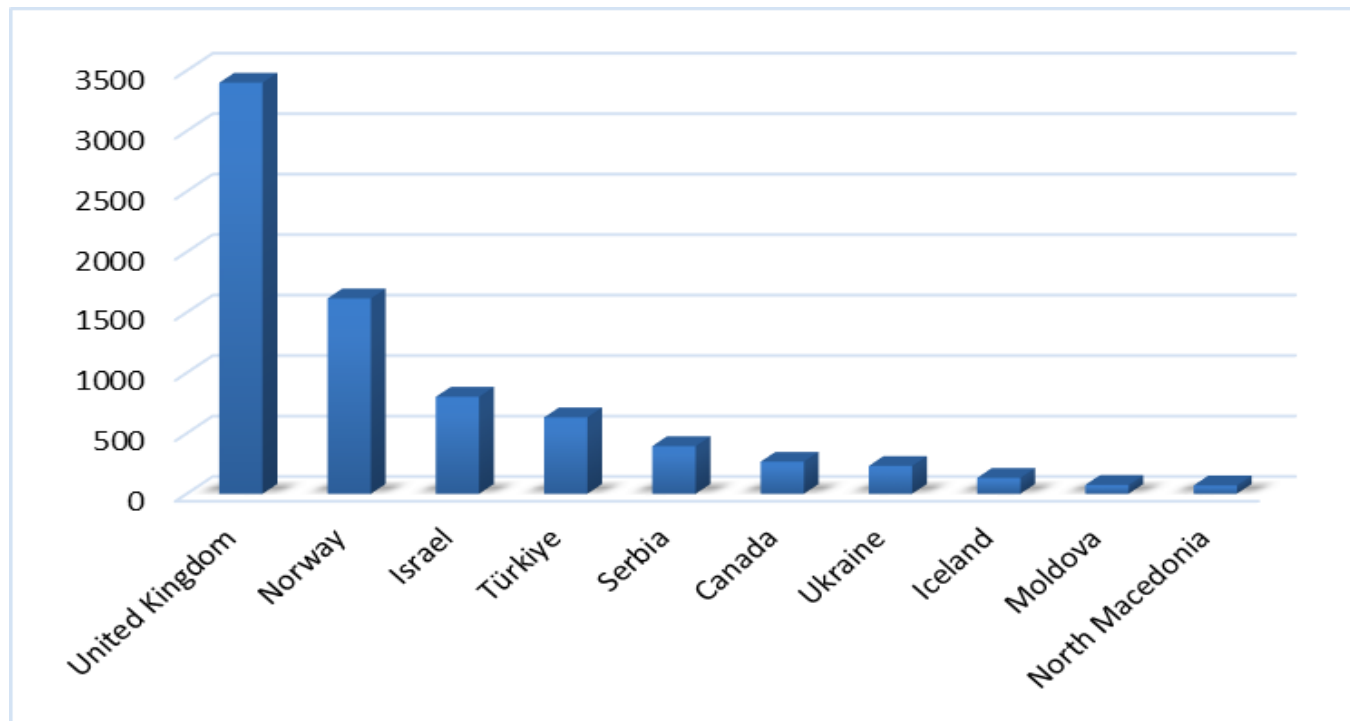


Figure 2 – Top 10 associated countries by the number of successful project proposals under the Programme

Рисунок 2 – Топ-10 асоційованих країн за кількістю успішних проєктних пропозицій за Програмою

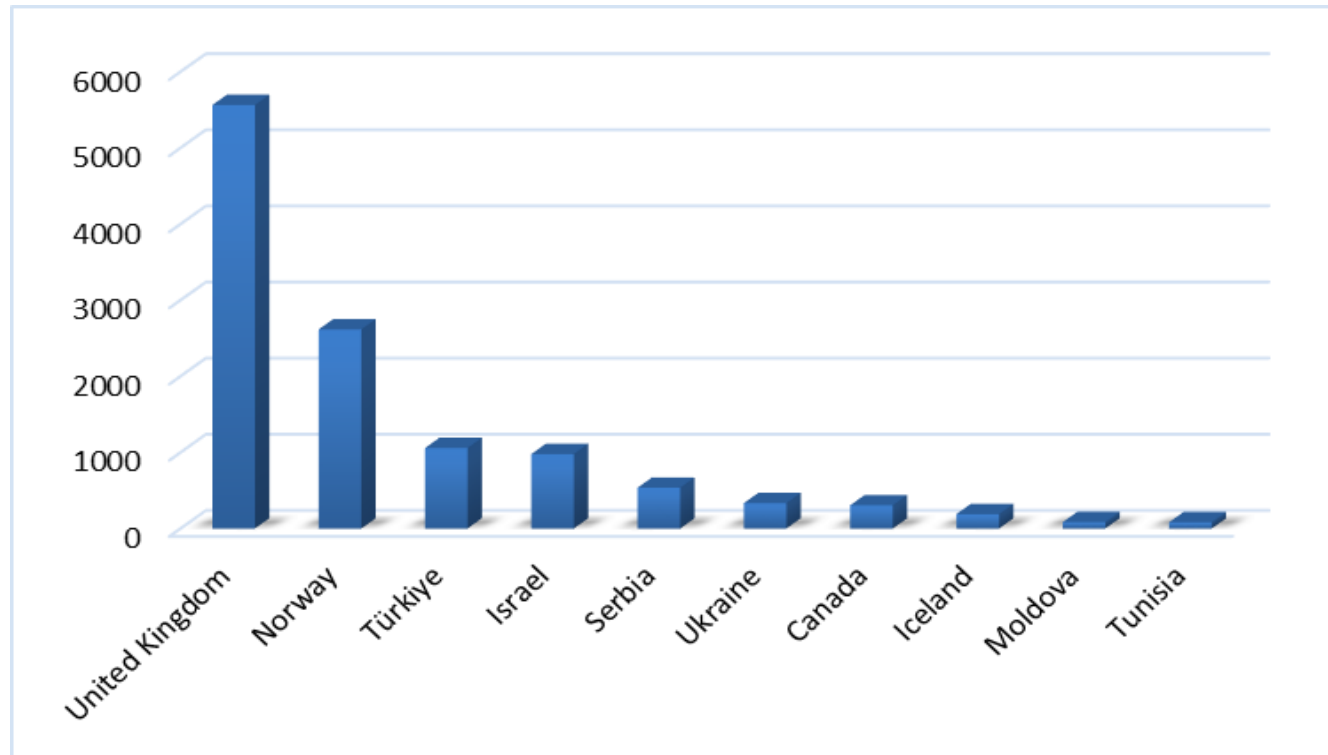


Figure 3 – Top 10 associated countries by the participation rate in the Programme

Рисунок 3 – Топ-10 асоційованих країн за показником участі у Програмі

II. Analytical review of the best practices of selected NCP networks' functioning in the associated countries to the Programme

1. NCP network in the Kingdom of Norway

National portal of the Programme:

<https://www.forskningradet.no/en/horizon-europe/>



The Research
Council of Norway

The Norwegian NCP network operates mainly within the *Research Council of Norway (Norges forskningsråd, RCN)*. The Council is subordinated to the [Ministry of Education and Research of Norway](#), with its mandate to support research and innovation across all fields and sectors. With regard to the participation of Norwegian organisations in the Programme's funding initiatives, the functions and responsibilities of the Council include: nominating and coordinating NCPs for each cluster, area and horizontal priority of the Programme; providing advice and support to potential applicants; establishing and maintaining communication with the European Commission and other national authorities on issues related to the [implementation of the Programme](#). The NCP network in Norway is fully funded by the Government of Norway through annual appropriations from the Ministry of Education and Research as separate budget lines within the [Council's operational structure](#).

A total of 33 experts serve [as NCPs](#), some of them cover several thematic areas or components of the Programme. For

II. Аналітичний огляд практик функціонування окремих мереж НКП в асоційованих країнах Програми

1. Мережа НКП Королівства Норвегія

Національний портал Програми:

<https://www.forskningradet.no/en/horizon-europe/>

Норвезька мережа НКП функціонує головним чином у складі Дослідницька рада Норвегії (*Norges forskningsråd, Research Council of Norway, RCN*). Рада перебуває у підпорядкуванні [Міністерства освіти і досліджень Норвегії](#), завданням якого є підтримка досліджень та інновацій за всіма напрямками та галузями. В аспекті участі норвезьких організацій у грантових ініціативах Програми, функції та обов'язки Ради включають: номінування та координацію НКП для кожного кластера, напряму та наскрізних пріоритетів Програми; надання рекомендацій та забезпечення підтримки потенційним заявникам; налагодження та підтримка зв'язку з Європейською комісією та іншими національними органами влади щодо питань, пов'язаних із [реалізацією Програми](#). Мережа НКП в Норвегії повністю фінансується Урядом Норвегії за рахунок щорічних асигнувань Міністерства освіти і науки у вигляді окремих бюджетних статей в рамках [операційної структури Ради](#).

Усього у [ролі НКП](#) працюють 33 фахівці, причому деякі з них виконують свою роботу за кількома тематичними

instance, in Cluster 6 “Food, Bioeconomy, Natural Resources, Agriculture and Environment” of Pillar II, six experts provide consultations, whereas within the Joint Research Centre (JRC) only one NCP is appointed. Notably, the organisation structure of the network also includes NCPs dedicated to Partnerships under the Programme, its five Missions, and the “New European Bauhaus” initiative. In addition, representatives of the Strategic Programme Committee, responsible for monitoring the implementation of the Programme (two persons), are incorporated into the NCP structure.

Certain NCP functions, particularly those focused on innovation and instruments for attracting commercial investment, are also carried out with the support of the governmental agency [Innovation Norway](#). Innovation Norway plays a key role in promoting the participation of Norwegian organisations in the Programme, in particular under Pillar II “Global Challenges and European Industrial Competitiveness” and Pillar III “Innovative Europe”. Through close cooperation with the Council, Innovation Norway concentrates on increasing the involvement of business actors – primarily start-ups, SMEs and large industrial companies – in the Programme calls.

Innovation Norway provides [services and support](#) for participation in various Programme instruments (free of charge), including: Cluster 5 “Climate, Energy and Mobility” (including related partnerships), the European Institute of Innovation and Technology (EIT), the European Innovation Council (EIC) and

напрямами/компонентами Програми (наприклад, за кластером 6 «Продовольство, біоекономіка, природні ресурси, сільське господарство і навколишнє середовище» напряму II Програми консультують шість осіб, у той час як в межах програмного компонента «Об’єднаний дослідницький центр» (JRC) – лише одна). Окремо варто зазначити, що організаційна структура мережі в цій країні представлена такими НКП, діяльність яких зосереджена навколо Партнерств у межах Програми та її 5 Місій, а також ініціативи «Новий європейський Баугауз». Крім того, у структуру НКП інкорпоровані представники стратегічного програмного комітету, відповідальні за моніторинг виконання Програми (дві особи).

Деякі функції НКП, передусім ті, що фокусуються на інноваціях та інструментах залучення комерційного інвестування, також здійснюються за підтримки урядової установи [«Інноваційна Норвегія»](#) (*Innovation Norway*). Інноваційна Норвегія відіграє ключову роль у просуванні участі норвезьких організацій у Програмі, зокрема в рамках напряму II «Глобальні виклики та європейська промислова конкурентоспроможність» та напряму III «Інноваційна Європа». Завдяки налагодженій співпраці з Радою Інноваційна Норвегія зосереджує свою діяльність на посиленні залучення представників бізнесу, насамперед стартапів, МСП та великих промислових компаній до участі у конкурсах Програми.

Інноваційна Норвегія надає [послуги та підтримку](#) щодо участі в різних інструментах Програми (на безоплатній основі), зокрема, за такими компонентами: кластер 5 «Клімат, енергетика та мобільність» (включно з відповідними партнерствами), Європейський інститут інновацій та

European Innovation Ecosystems, EU Missions, and Cluster 6 “Food, Bioeconomy, Natural Resources, Agriculture and Environment” (including related Partnerships). A total of [16 experts](#) provide advisory services within the institution. From a content perspective, [the range of services](#) offered includes: providing comprehensive consultations primarily tailored to the needs and specificities of the non-academic sector; organising and conducting trainings and seminars for small groups of potential applicants; carrying out preliminary reviews of project proposals; organising and conducting specialised simulation sessions for pitching research projects; and providing project support for industry representatives that have received EU funding.

In this context, Innovation Norway fulfils a dual function: strengthening national innovation potential while also being an integral part of Norway’s system of support for Programme applicants. This combination enhances the involvement of industry representatives and other non-academic participants in Programme projects, especially those with both research and innovation components. This aspect is further reinforced by the organisation’s active synergy with other actors of the research and innovation ecosystem, as well as by the robust public system of support for Norwegian applicants. An important initiative in this regard is the [Green Platform Initiative](#) – a joint project of the Research Council of Norway, Innovation Norway, and the state enterprise Siva (responsible for developing the national

технологій (EIT), Європейська інноваційна рада (EIC) та Європейські інноваційні екосистеми, Місії ЄС, кластер 6 «Продовольство, біоекономіка, природні ресурси, сільське господарство та навколишнє середовище» (включно з відповідними Партнерствами). Загалом від «Інноваційної Норвегії» консулює та надає послуги [16 фахівців](#). Із точки зору змістовного наповнення, [серед послуг, які надає «Інноваційна Норвегія»](#), є: надання комплексних консультацій, орієнтованих насамперед на врахування потреб та особливостей роботи представників неакадемічного сектору; організування та проведення тренінгів, семінарів для невеликих груп потенційних заявників; здійснення попереднього рецензування проєктних заявок; організування і проведення спеціальних імітаційних сесій з пітчінгу дослідницьких проєктів та проєктний супровід представників індустрії, які отримали фінансування від ЄС.

У цьому контексті Інноваційна Норвегія виконує подвійну функцію: підтримує національний інноваційний потенціал та є частиною норвезької системи підтримки заявників Програми. Таке поєднання функцій сприяє більш активній залученості представників індустрії, а також й інших неакадемічних учасників до реалізації проєктів Програми, особливо тих, що містять не тільки дослідницьку, а й інноваційну компоненту. Підсилення цього аспекту також відбувається через активну синергію організації з іншими суб’єктами дослідницько-інноваційної екосистеми, а також достатньо міцною державною системою підтримки потенційних норвезьких аплікантив. Важливою ініціативою у цьому контексті стала Ініціатива «Зелена платформа» ([Green](#)

innovation infrastructure, including incubators, business parks and innovation centers). The initiative provides financial support for research and innovation projects aimed at green growth and restructuring. It was designed to strengthen Norwegian exports and create added value, enabling companies and research institutions to better utilise the opportunities provided by the Programme.

Among the motivational instruments encouraging potential applicants to participate in Programme funding initiatives, Innovation Norway offers several support measures. These include the “Mobilitetsordningen” (Mobility Scheme) and “Positiv EU-effekt” (Positive EU Effect) grant programmes, which provide funding for travel, partner meetings or expert consultations at the project preparation stage. [For example](#), companies or research institutions may apply for funding to attend consortium-building events in Europe or to hire consultants for drafting project proposals. In addition, Innovation Norway plays an active role in the [Enterprise Europe Network](#) (EEN), providing Norwegian SMEs with access to a wide database of international profiles. This platform allows participants to publish offers and requests for cooperation, thereby fostering cross-border collaboration.

[Platform Initiative](#)) – спільний проєкт Дослідницької ради Норвегії, Інноваційної Норвегії та державного підприємства «Siva» (сприяє розвитку національної інфраструктури для інновацій, яка складається з інкубаторів, бізнес-парків, інноваційних центрів), який надав фінансову підтримку дослідницьким та інноваційним проєктам, спрямованим на зелене зростання та реструктуризацію. Ініціатива була розроблена з метою зміцнення норвезького експорту та створення доданої вартості, що дозволить компаніям та дослідницьким установам краще використовувати можливості, які надає Програма.

Серед низки мотиваційних інструментів долучення потенційних аплікантив до участі у грантових ініціативах Програми Інноваційна Норвегія пропонує кілька методів підтримки. Організація реалізує програми грантів «Mobilitetsordningen» (програма мобільності) та «Positiv EU-effekt» (позитивний ефект ЄС), які надають фінансування для поїздок, зустрічей із партнерами або консультацій експертів на етапі підготування проєктних пропозицій. [Наприклад](#), компанії або науково-дослідні установи можуть подати заявку на фінансування для участі в заходах із формування консорціумів в Європі або для наймання консультантів для написання аплікаційних заявок. Крім того, Інноваційна Норвегія ефективно реалізує свою роль у таких мережах, як [Європейська мережа підприємств](#) (Enterprise Europe Network, EEN), щоб надати норвезьким МСП доступ до широкої бази даних міжнародних профілів. Ця платформа дозволяє публікувати пропозиції та запити щодо співпраці, тим самим сприяючи транскордонному співробітництву.

From an operational perspective, the NCP network provides a wide range of services to support potential and current national participants, particularly in the areas of: advisory services, information and promotional events, assistance in finding potential consortium partners, and other support services.

Some of these activities merit separate analysis. In particular, NCP representatives provide individual advisory support to Programme participants through online consultations, organise virtual ‘open cafes’, and conduct site visits to institutions. Support is delivered according to sectoral principles: the Research Council of Norway provides advice to research and innovation institutions, while Innovation Norway serves industrial enterprises, especially in thematic areas corresponding to Clusters 4, 5 and 6. To ensure that such services are delivered effectively and with high quality, NCPs analyse evaluation summary reports, develop specialised training courses, and engage experts (advisers) on EU funding from relevant institutions. Support for consortium-building is provided through information events that offer participants opportunities to establish partnerships. Innovation Norway plays a central role in facilitating interaction between innovation actors and relevant industrial partners, particularly within joint projects. Although the Norwegian NCP network does not have a dedicated website, information on the Programme, including current funding instruments and outreach opportunities, is regularly disseminated through newsletters of the Research Council of Norway and Innovation Norway, as well as via LinkedIn groups.

З точки зору змісту операційної діяльності мережа НКП пропонує широкий спектр послуг, спрямованих на підтримку потенційних та поточних вітчизняних учасників, зокрема, за такими напрямками, як: консультування, проведення інформаційно-промоційних заходів, сприяння у пошуку потенційних партнерів консорціуму та надання інших допоміжних послуг.

Деякі з них заслуговують окремого аналізу. Зокрема, представники мережі надають індивідуальну консультаційну підтримку учасникам Програми через онлайн-консультації, організовують віртуальні «відкриті кафе» та здійснюють виїзні візити до установ. Підтримка надається за галузевим принципом: Норвезька науково-дослідницька рада надає консультації науковим та інноваційним установам, а Інноваційна Норвегія – промисловим підприємствам, особливо за тією тематикою, що властива кластерам 4, 5 та 6. При цьому для надання подібних послуг якісно та ефективно НКП здійснюють аналіз узагальнених результатів оцінювання проєктних заявок (*evaluation summary reports*), практикують розроблення спеціальних навчальних курсів, залучають експертів (радників) з питань грантового фінансування ЄС, які працюють у відповідних установах. Сприяння створенню консорціумів надається за допомогою організування інформаційних заходів, на яких учасникам надається можливість налагодити партнерські зв'язки. Інноваційна Норвегія відіграє ключову роль у забезпеченні взаємодії між учасниками інноваційної діяльності та відповідними партнерами з промисловості, особливо в рамках спільних проєктів. Хоча норвезька мережа НКП не має спеціального

As part of the strategy to strengthen the country's participation in the Programme, Research Council of Norway offers free consultations to potential applicants with significant experience in preparing competitive proposals. These services are provided at no cost and are specifically designed to improve applicants' chances of success in Programme calls.

Advisory support covers all Programme components, including collaborative projects (Research and Innovation Actions – RIA, Innovation Actions – IA, Coordination and Support Actions – CSA), as well as individual grants and mobility schemes under the European Research Council (ERC), Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA), and COST networks.

The package of advisory services covers a wide range of strategic and operational consulting activities. These include: (1) assistance in developing a roadmap for participation in the Programme, tailored to the institutional goals and capacities of the applicant; (2) mentoring and support in generating ideas to refine and shape project concepts in line with the Programme's criteria of excellence, impact, and implementation; (3) facilitation of partner search, helping applicants identify and establish contacts with relevant consortium members across

вебсайту, інформація про Програму, у т.ч. про актуальні грантові інструменти та просвітницькі можливості, регулярно поширюється через інформаційні бюлетені Норвезької науково-дослідницької ради та Інноваційної Норвегії, а також групи в LinkedIn.

У рамках стратегії щодо посилення участі країни в Програмі Норвезька науково-дослідницька рада пропонує безкоштовні консультації потенційним заявникам, які мають значний досвід у поданні конкурентоспроможних пропозицій. Ці послуги надаються безкоштовно і спеціально розроблені для підвищення шансів на успіх у конкурсах.

Консультаційна підтримка поширюється на всі компоненти Програми, включаючи спільні проєкти (дослідницькі та інноваційні заходи – RIA, інноваційні заходи – IA, заходи з координації та підтримки – CSA), а також індивідуальні гранти та програми мобільності в рамках Європейської дослідницької ради (ERC), проєктів за напрямом «Дії Марії Склодовської-Кюрі» (MSCA) та участі в мережах COST.

Пакет консультаційних послуг охоплює широкий діапазон послуг зі стратегічного та оперативного консультування. До таких послуг належать: (1) допомога у розробленні дорожньої карти участі в Програмі, адаптованої до інституційних цілей та можливостей заявника; (2) наставництво та підтримка у формуванні ідей для вдосконалення та формування концепцій проєктів відповідно до критеріїв досконалості, впливу та впровадження, визначених Програмою; (3) сприяння пошуку партнерів, допомога заявникам у визначенні та налагодженні контактів з

Europe; (4) individual needs assessment through consultations aimed at clarifying the applicant's specific research ambitions, capacities, and expectations; (5) provision of information on funding, including the identification of relevant call announcements and funding instruments matching the applicant's thematic focus; (6) review of proposals and provision of feedback based on an assessment of project applications, with recommendations aimed at improving quality, clarity, coherence, and compliance with evaluation criteria.

With regard to training, Research Council of Norway – in cooperation with well-known organisations such as Europa Media and Sintef – has developed a training programme comprising three levels (from beginner to advanced), designed for a wide range of stakeholders: academia, the private sector and public institutions. Most courses are conducted in English and are available both offline and online, usually twice a year (autumn and winter). Registration is required in advance, after which participants gain access to relevant materials and video resources. The training offer is structured around five thematic areas: (1) basics of EU funding; (2) proposal writing; (3) project management; (4) financial aspects of participation; (5) personalised consultations.

відповідними членами консорціумів по всій Європі; (4) індивідуальна оцінка потреб, що здійснюється шляхом проведення консультацій, спрямованих на з'ясування конкретних дослідницьких амбіцій, можливостей та очікувань заявника; (5) надання інформації про фінансування, включаючи виявлення відповідних конкурсних оголошень та інструментів фінансування, що відповідають тематичній орієнтації заявника; (6) аналіз (рецензування) заявок та надання зворотного зв'язку на основі вивчення проєктних пропозицій та надання зауважень, спрямованих на підвищення якості, чіткості, узгодженості та відповідності критеріям оцінювання.

Що стосується організації та проведення навчання, Норвезька науково-дослідницька рада у співпраці з такими відомими організаціями, як «Europa Media» та «Sintef», розробила відповідну програму, яка включає три рівні (від початкового до просунутого) і яка призначена для широкого кола зацікавлених осіб – потенційних аплікантів: академічних кіл, приватного сектору та державних установ. Більшість курсів проводиться англійською мовою і доступна або в офлайн-, або в онлайн-форматі. Регулярність їх проведення – двічі на рік (восени та взимку). Для участі в курсах необхідно зареєструватися заздалегідь, після цього учасники мають змогу отримати доступ до необхідних матеріалів та посилання на відеоматеріали. Загалом навчальна пропозиція структурована за п'ятьма тематичними напрямками: (1) основи грантового фінансування; (2) написання пропозицій; (3) управління проєктами; (4) фінансові аспекти участі у конкурсах; (5) персоналізовані консультації.

Introductory webinars for beginners provide a general overview of the Programme and explain the specifics of projects implemented under the Lump Sum funding scheme, while courses for intermediate-level participants focus on proposal development, building skills for drafting impact sections of project proposals, and familiarising participants with the financial rules of Programme participation. For participants with project implementation experience, dedicated project management courses are offered, covering issues of implementation, reporting, and grant agreement procedures. Financial training courses address topics such as budgeting, cost eligibility, and the specifics of auditing research projects. For experienced Programme participants, opportunities are provided to attend [practical seminars and consultations](#) conducted in real time, allowing them to discuss current issues and receive immediate answers to questions arising directly during project implementation.

The development of national applicants' project potential is also supported through annual free training courses on project management and activities known as *ERC Proposal Reading Days*. This initiative provides targeted support for researchers working in Norwegian institutions who are actively preparing grant applications to the European Research Council (ERC). Participants have a unique opportunity to study successful ERC grant proposals, primarily from 2023 and 2024, including Synergy Grant applications.

Ознайомчі вебіари для початківців забезпечують загальний огляд Програми, а також пояснюють особливості проєктів, які реалізуються за грантовою схемою одноразового фінансування (Lump Sum), тоді як курси для учасників середнього рівня зосереджуються на розробленні пропозицій, формуванні навичок написання опису впливу проєктних пропозицій та ознайомленні з фінансовими правилами участі у конкурсах Програми. Для учасників, які мають досвід реалізації проєктів, передбачено курси з управління проєктами, які охоплюють питання реалізації, звітності та укладення угод. Курси з фінансової підготовки включають питання бюджетування, прийнятності витрат та особливостей проведення аудиту дослідницьких проєктів. Для досвідчених учасників Програми передбачена можливість взяти участь у [практичних семінарах та консультаціях](#), які проводяться в режимі реального часу, що дозволяє залучити до обговорення актуальних питань та отримати відповіді на питання, які виникають безпосередньо під час реалізації проєктів.

Розвиток проєктного потенціалу вітчизняних заявників також підтримується через організацію щорічних безоплатних навчальних курсів із проєктного менеджменту та заходів під назвою «Дні читання проєктних пропозицій за напрямом Європейської дослідницької ради (ЄДР)» (*ERC Proposal Reading Days*). Вказаний вид ініціативи є цільовим механізмом підтримки для науковців, які працюють в норвезьких установах і активно готують заявки на гранти Європейської дослідницької ради (European Research Council, ERC). Учасники мають унікальну можливість ознайомитися з успішними заявками на отримані гранти ERC, переважно за попередні два роки, в тому

The event is organised in an individual consultation format, allowing participants to focus on improving their project proposals under this component. Only researchers and EU funding advisers already familiar with ERC funding mechanisms and actively preparing project applications are eligible to attend. During the sessions, participants gain direct access to review and analyse funded [project proposals](#) implemented in Norwegian institutions.

One of the unique features of support for Norwegian researchers and organisations in Programme calls is Research Council of Norway [specific instrument](#) – the Support for Project Establishment and Positioning (PES) scheme. This targeted funding instrument is designed to improve the quality and competitiveness of Norwegian applications in Programme calls, including initiatives under the European Defense Fund (EDF). The primary objective of this scheme is to strengthen Norway's strategic position in European research and innovation programmes by providing support at the early stages of project proposal development. PES funding covers costs directly related to proposal preparation, such as expert services, partner coordination and consortium-building. By enabling applicants to receive professional support at an early stage, the scheme ensures that Norwegian proposals meet the standards and practices of the evaluation process.

числі із заявками, поданими в рамках схеми синергетичних грантів (Synergy Grant).

Захід має формат індивідуальних консультацій, під час яких учасники можуть зосередитися на питаннях удосконалення проєктних пропозицій за цим програмним компонентом. Участь у заході відтак можуть взяти лише дослідники та консультанти з питань грантового фінансування ЄС, які знайомі з механізмами фінансування за тематичним напрямом ERC та активно працюють над підготовкою проєктних пропозицій. Під час проведення читань учасникам надається безпосередня можливість ознайомитися та проаналізувати [проєктні пропозиції](#), що отримали грантове фінансування і реалізуються у норвезьких установах.

Однією з унікальних характеристик підтримки та сприяння участі норвезьких дослідників та організацій у конкурсах Програми є наявність у Норвезької науково-дослідницької ради [спеціального інструменту підтримки](#) – механізму підтримки розроблення та позиціонування проєктної пропозиції (*Support for Project Establishment and Positioning - PES*). Вказана схема є цільовим інструментом фінансування, призначеним для підвищення якості та конкурентоспроможності норвезьких заявок на участь у конкурсах Програми, у т.ч. грантових ініціативах Європейського оборонного фонду (*European Defence Fund, EDF*). Основна мета цієї схеми – зміцнення стратегічних позицій Норвегії в європейських програмах досліджень та інновацій шляхом надання підтримки на початкових етапах розроблення проєктних пропозицій. Фінансування PES покриває витрати, безпосередньо пов'язані з розробленням

пропозицій, такі як послуги експертів, координація партнерів та створення консорціумів. Забезпечуючи заявникам можливість отримати професійну підтримку на ранньому етапі, програма гарантує, що норвезькі пропозиції відповідатимуть стандартам та практикам процесу їх оцінювання.

2. NCP network in Republic of Türkiye

National portal of the Programme:

<https://ufukavrupa.org.tr/en>

2. Мережа НКП Турецької Республіки

Національний портал Програми:

<https://ufukavrupa.org.tr/en>



[The Republic of Türkiye](#) has been participating in EU research and innovation programmes since 2003 and obtained the status of a full associated member of the Programme in January 2021. Traditionally, the NCP network has been structured to reflect the organisation and objectives of the ERA, ensuring alignment with EU standards and practices.

In the Republic of Türkiye, the NCP network is coordinated centrally and operates under the auspices of the [Scientific and Technological Research Council of Türkiye](#) (*Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu, TÜBİTAK*), which is authorised to manage national research policy in a

[Турецька Республіка](#) бере участь у дослідницьких та інноваційних програмах ЄС з 2003 року, а в січні 2021 року набула статусу повноправного асоційованого члена Програми. Традиційно мережа НКП побудована таким чином, щоб відображати структуру та цілі ЄДП, забезпечуючи узгодженість зі стандартами та практиками ЄС.

У Турецькій Республіці мережа НКП координується централізовано і провадить свою діяльність під егідою [Ради з науково-технічних досліджень Туреччини](#) (*Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu, TÜBİTAK*), яка уповноважена здійснювати уніфіковане управління національною науково-

unified manner and to coordinate Türkiye's participation in international funding programmes.

TÜBİTAK acts as the national coordination center for the entire NCP network and performs the following functions:

- maintaining continuous dialogue with the European Commission regarding the Programme's thematic areas and components;
- ensuring coherence between the strategic objectives of Turkish research activities and the priorities of the Programme;
- facilitating the creation of a communication platform (events, trainings, consultations) to engage academic, industrial, and governmental institutions in the Programme's calls.

In the context of operating the NCP network and creating a unified information and communication resource for the rapid access of individuals interested in participating in the Programme's funding initiatives, a dedicated information module entitled [«Ufuk Avrupa»](#) was incorporated into the official TÜBİTAK website. This module is specifically devoted to the Programme's funding opportunities for Turkish researchers and innovators.

Overall, the Turkish NCP network is represented by 24 specialists, each responsible for one or several areas/components simultaneously. The largest number of experts are engaged in providing advice within Cluster 5 "Climate, Energy and Mobility" (Pillar II "Global Challenges and European Industrial Competitiveness"), while only one expert is responsible for the "European Research Council" component (Pillar I "Excellent

дослідною політикою та координувати участь Туреччини у міжнародних програмах фінансування.

TÜBİTAK виконує функції національного координаційного центру для всієї мережі НКП і реалізує такі завдання:

- підтримує постійний діалог з Європейською комісією в аспекті тематичних напрямів та компонентів Програми;
- забезпечує узгодженість між цільовими орієнтирами турецької науково-дослідницької діяльності та пріоритетами Програми;
- сприяє створенню комунікаційної платформи (заходи, тренінги, консультації) для залучення академічних, промислових і державних установ до участі в конкурсах Програми.

У контексті функціонування мережі НКП, а також створення єдиного інформаційно-комунікаційного ресурсу для оперативного доступу осіб, зацікавлених взяти участь у грантових ініціативах Програми, у дизайн офіційного вебсайту TÜBİTAK було інкорпоровано окремий [інформаційний модуль «Ufuk Avrupa»](#), присвячений безпосередньо грантовим можливостям Програми для турецьких дослідників та інноваторів.

Загалом турецька мережа НКП представлена 24 спеціалістами, кожен з яких відповідає за один або декілька напрямів/компонентів одночасно. При цьому найбільше фахівців залучено до консультування у межах кластера 5 «Клімат, енергетика та мобільність» напрямку II «Глобальні виклики та європейська промислова

Science”). In addition, NCP representatives provide consultation and support in preparing project proposals across all Missions of the Programme.

It is worth noting that the Project “Turkey in Horizon 2020: Phase II” has played an important role in raising awareness and expanding the opportunities of Turkish researchers and organisations. The project included specialised training sessions dedicated to proposal writing, project management, and understanding the priorities of the subsequent EU Framework Programme Horizon Europe. The [information](#) and [training](#) materials were designed to meet the specific needs of participants, equipping them with the necessary skills for successful involvement in the funding initiatives of the EU’s IX Framework Programme.

NCPs in Türkiye perform the same core functions as NCPs in other countries. The key standard tasks of the network in this country include: awareness-raising and information dissemination (organising information days, seminars, and training sessions on programme-related calls, rules and procedures of the Programme; disseminating news on upcoming calls, participation conditions, budgeting, and proposal submission); training and capacity building (conducting practical trainings on proposal writing, budgeting, and consortium building; providing support on administrative and financial aspects of the Programme’s projects); providing advisory support for project ideas and assisting in partner search

конкурентоспроможність», і лише один фахівець – за компонентом «Європейська дослідницька рада» напряму І. «Передова наука». Також представники НКП здійснюють консультування та підтримку в частині підготування проєктних пропозицій за всіма Місіями Програми.

Варто зазначити, що Проєкт «Туреччина в Програмі «Горизонт 2020»: фаза II» (*Turkey in Horizon 2020 Phase II*) відіграв важливу роль у підвищенні обізнаності та розширенні можливостей турецьких дослідників і організацій. Він передбачає проведення спеціалізованих тренінгів, присвячених написанню проєктних заявок, управлінню проєктами та розумінню пріоритетів вже наступної Рамкової програми ЄС «Горизонт Європа». [Інформаційно-аналітичні матеріали](#) та [навчальні заходи](#) розроблені таким чином, щоб задовольнити конкретні потреби учасників, забезпечивши їх необхідними навичками для успішної участі в грантових ініціативах IX Рамкової програми ЄС.

НКП в Туреччині виконують ті ж самі основні функції, що й НКП в інших країнах. Так, до ключових стандартних завдань мережі у цій країні належать: інформування та підвищення обізнаності (організування інформаційних днів, семінарів та тренінгів з питань конкурсів за програмною тематикою, правил та процедур Програми; поширення новин про майбутні конкурси, умови участі, бюджетування та подання проєктних заявок); навчання та розбудова спроможностей (проведення практичних тренінгів з написання проєктних заявок, бюджетування та створення консорціумів; надання підтримки з адміністративних та фінансових аспектів проєктів Програми); надання консультативної підтримки

(offering support to Turkish researchers, institutions, and organisations; fostering connections between domestic researchers, institutions, and companies to formulate strong project ideas); and offering individual consultations on proposal preparation.

In terms of strengthening national competitiveness in the field of research and innovation, it should be noted that TÜBİTAK differs from other similar institutions in countries associated with the Programme in that it has developed rather comprehensive support initiatives and specific incentive mechanisms to encourage the active participation of Turkish researchers, institutions, and companies in international research, development, and innovation projects.

The main objectives of such a support system are primarily to:

- promote Türkiye's participation in multilateral and bilateral research programmes, particularly within the EU framework programmes;
- strengthen institutional research capacity and foster the international mobility of national researchers;
- facilitate technology transfer and the dissemination of innovations on a cross-border scale;
- increase the international visibility of Turkish research results and enhance strategic science diplomacy;
- support the establishment of sustainable partnerships with international stakeholders in the field of research and innovation.

проектним ідеям та допомога у пошуку партнерів (надання допомоги турецьким дослідникам, установам та організаціям; налагодження зв'язків між вітчизняними дослідниками, установами та компаніями для формулювання сильних проектних ідей); надання індивідуальних консультацій щодо підготовки пропозицій.

В аспекті підвищення національної конкурентноспроможності у галузі досліджень та інновацій варто констатувати, що TÜBİTAK відрізняється від інших подібних інституцій з країн, асоційованих до Програми, тим, що вона розробила доволі комплексні ініціативи підтримки та спеціальні механізми заохочень активної участі турецьких дослідників, установ та компаній у міжнародних проєктах з досліджень, розвитку та інновацій.

Серед головних завдань такої системи підтримки насамперед є:

- сприяти участі Туреччини в багатосторонніх та двосторонніх дослідницьких програмах, особливо в межах рамкових програм ЄС;
- посилити інституційний дослідницький потенціал та стимулювати міжнародну мобільність вітчизняних дослідників;
- сприяти передаванню технологій та поширенню інновацій у транскордонному масштабі;
- підвищити міжнародну видимість результатів турецьких досліджень та активізувати стратегічну наукову дипломатію;

Under this [support system](#), the main measures include: 1) the ERC *principal investigator* development programme; 2) a reward for participation in the Programme COST Action; 3) a reward for reaching the established evaluation threshold of a project proposal; 4) support for project proposals under the MSCA component in the form of *pre-evaluation support*; 5) support for project coordinator organisations; 6) coverage of travel expenses; 7) coverage of travel expenses for researchers residing abroad; 8) support for membership in research networks.

Let us focus in more detail on those initiatives that directly help Turkish applicants come as close as possible to a successful level of participation in the Programme's calls, both in general and within specific thematic areas and components.

1. A comprehensive support mechanism «EBAG Programme» (*ERC Principal Investigator Programme*) aims to increase the success rate of Turkish researchers applying for funding under the European Research Council (ERC), thereby enabling Türkiye to fully benefit from the prestigious and highly competitive opportunities offered within the ERC. Through targeted support, this initiative seeks to systematically strengthen national research excellence and encourage broader participation in frontier research.

- підтримати формування стійких партнерських відносин з міжнародними зацікавленими сторонами у сфері досліджень та інновацій.

До основних заходів вказаної [системи підтримки](#) належать такі: 1) програма розвитку головних дослідників (*principal investigator*) ERC; 2) винагорода за участь у Програмі «COST Action»; 3) винагорода за досягнення встановленого порогу оцінювання проєктної заявки; 4) підтримка проєктних заявок за компонентом MSCA у вигляді здійснення їх попереднього оцінювання (*pre-evaluation support*); 5) підтримка організацій-координаторів проєктів; 6) покриття витрат на відрядження; 7) покриття витрат на відрядження для дослідників, які проживають за кордоном; 8) підтримка членства в дослідницьких мережах.

Зупинимося більш детально саме на тих ініціативах, які безпосередньо допомагають турецьким заявникам максимально наблизитися до переможного рівня участі у конкурсах Програми як загалом, так і в межах окремих тематичних напрямів та компонентів.

1. Комплексний механізм підтримки під назвою «Програма EBAG» (*ERC Principal Investigator Programme*) має на меті підвищити рівень успішності турецьких дослідників, які подають заявки на фінансування в рамках Європейської дослідницької ради (ERC), тим самим забезпечуючи Туреччині можливість повною мірою скористатися престижними та висококонкурентними можливостями, що відкриваються в рамках ERC. Завдяки цілеспрямованій підтримці вказана ініціатива спрямована на систематичне зміцнення національної

The EBAG Programme is implemented through a stepwise application process that combines eligibility screening with modular support tailored to different stages of the ERC application cycle. At its core lies the requirement for all potential beneficiaries to undergo a general application stage, which is a mandatory condition for accessing various targeted support measures. Upon approval at this initial stage, researchers become eligible to participate in three specific sub-programmes, each corresponding to a critical stage of the application process under the given programme component.

The first component of support is aimed at improving the quality and competitiveness of project proposals for participation in ERC calls by providing professional training delivered by experienced specialists, including consulting firms and universities with substantial grant and expert experience. The training is designed to enhance applicants' understanding of ERC standards and strengthen their capacity to prepare high-quality project proposals.

The second component of the initiative focuses on improving the substantive quality of proposals through thorough pre-evaluation by experts. This process, carried out prior to the official submission of proposals to the ERC, enables researchers to receive well-founded feedback and recommendations from qualified professionals.

For applicants who advance to the interview stage of the ERC selection process, TÜBİTAK provides [special support](#) in

дослідницької досконалості та заохочення ширшої участі в проведенні передових дослідженнях.

Програма EBAG реалізується через ступінчастий процес подання заявок, що поєднує перевірку відповідності критеріям відбору та модульну підтримку, адаптовану до різних етапів циклу подання заявок до ERC. В основі лежить вимога до всіх потенційних бенефіціарів пройти загальний етап подання заявок, що є обов'язковою умовою для отримання доступу до різних цільових заходів підтримки. Після схвалення на цьому початковому етапі дослідники отримують право на участь у трьох конкретних підпрограмах, кожна з яких відповідає відповідному етапу процесу подання заявок за визначеним програмним компонентом.

Перша складова підтримки спрямована на підвищення якості та конкурентоспроможності проєктних пропозицій для участі в конкурсах ERC шляхом надання професійного навчання, яке проводять досвідчені фахівці, зокрема консультаційні фірми та університети, що мають значний грантовий та експертний досвід. Навчання має на меті покращити розуміння заявниками стандартів ERC та посилити їхню здатність готувати якісні проєктні пропозиції.

Друга складова ініціативи спрямована на підвищення змістовної якості пропозицій шляхом ретельної попередньої оцінки за участю експертів. Цей процес, що проводиться до офіційного подання пропозицій до ERC, дає можливість дослідникам отримати обґрунтовані зауваження та рекомендації від кваліфікованих фахівців.

Для заявників, які пройшли до етапу співбесіди в процесі відбору ERC, TÜBİTAK надає [спеціальну підтримку](#) у вигляді

the form of interview preparation, helping researchers develop the skills needed to present their research idea and project effectively.

2. To recognise the efforts and scientific excellence achieved by Turkish researchers participating in highly competitive international funding programmes, where project proposals ultimately do not receive funding, TÜBİTAK introduced a special motivational instrument – the Above-Threshold Award. This [initiative](#) is specifically designed for project proposals submitted under EU research and innovation programmes that have reached or even exceeded the evaluation threshold set by authorised representatives of the European Commission but, due to the high level of competition, were not selected for funding because of budgetary or other Programme limitations.

3. The scheme supporting Turkish researchers through the pre-evaluation of project proposals under such MSCA actions as *Postdoctoral Fellowships (PF)* and the COFUND programme is aimed at increasing the number and improving the quality of applications prepared and submitted by researchers together with host institutions from Türkiye.

[The pre-evaluation mechanisms](#) are designed to assist researchers in refining their proposals prior to official submission. The core of this support consists of expert review, editorial, and advisory services provided by qualified professionals or consulting companies with experience in MSCA grant application procedures and practical knowledge of

підготовки до інтерв'ю з метою надання допомоги у формуванні навичок дослідника презентувати свою дослідницьку ідею та проєкт загалом.

2. З метою визнання зусиль та наукової досконалості результатів, досягнутих турецькими дослідниками під час участі у висококонкурентних міжнародних програмах фінансування, але у випадках, коли в кінцевому підсумку проєктні пропозиції не отримують фінансування, TÜBİTAK запровадила спеціальний мотиваційний інструмент – «нагороду за перевищення порогу оцінювання» (*Above-Threshold Award*). [Ініціатива](#) спеціально призначена для проєктних пропозицій, поданих в рамках програм ЄС з досліджень та інновацій, які досягли або навіть перевищили встановлений уповноваженими представниками Європейської комісії поріг оцінки, але, на жаль, через високий рівень конкуренції були не відібрані для фінансування через бюджетні або інші програмні обмеження.

3. Схема з підтримки турецьких дослідників через здійснення попередньої оцінки проєктних заявок в рамках таких заходів MSCA, як постдокторські стипендії (*Postdoctoral Fellowships, PF*) та програми співфінансування (COFUND). Вони мають на меті збільшити кількість та покращити якість заявок, що їх готують і подають дослідники разом із приймаючими установами із Туреччини.

[Механізми попередньої оцінки](#) призначені для надання допомоги дослідникам у вдосконаленні їхніх пропозицій перед офіційним поданням. Основна частина цієї підтримки складається з експертної оцінки, редакторських та дорадчих послуг, що надаються кваліфікованими фахівцями або консалтинговими компаніями, які мають досвід у процедурах

their evaluation criteria. Applicants wishing to benefit from this support must meet the basic eligibility requirements for the specified types of funding, as set by the European Commission in the relevant work programme.

4. [The EU FP Coordinators Support Programme](#) aims to strengthen the leadership role of Turkish institutions in EU framework programmes' projects by enhancing their capacity as project coordinators. The Programme provides targeted financial and expert support during the project preparation stage to improve the quality and competitiveness of proposals.

The initiative includes the following support components: assistance with organising travel, training, project preparation support, and the provision of pre-evaluation of project proposals with detailed comments and recommendations for improving their substantive content. Each of these components is designed to address specific tasks at different stages of the coordination process, from building a consortium to finalising the project proposal. Support is provided on the basis of a preliminary selection of projects that meet the quality criteria established by TÜBİTAK.

5. [The travel support instrument](#) is designed to enhance the participation of Turkish researchers in EU framework programmes by financing their involvement in key events for developing project ideas and establishing contacts with potential partners. Beneficiaries of such support include individuals working in academic institutions, the public sector, or private enterprises in Türkiye. Support is provided on a continuous basis

подання заявок на участь у грантах MSCA та володіють практичними знаннями щодо критеріїв їх оцінки. Заявники, які бажають скористатися цією підтримкою, повинні відповідати основним вимогам щодо вказаних типів фінансування, встановленим Єврокомісією у відповідній робочій програмі.

4. [Програма підтримки проєктних координаторів](#) (EU FP Coordinators Support Programme) має на меті посилити провідну роль турецьких установ у проєктах рамкових програм ЄС завдяки нарощуванню їхнього потенціалу як керівників проєктів. Програма надає цільову фінансову та експертну підтримку на етапі підготування проєктів з метою підвищення якості та конкурентоспроможності пропозицій.

Ініціатива передбачає такі складові підтримки: допомога в організації відряджень, навчання, допомога в підготуванні проєктів, надання попередньої оцінки проєктних пропозицій із розгорнутими коментарями та рекомендації щодо доопрацювання їх змістовної частини. Кожна з цих складових спрямована на вирішення конкретних завдань на певному етапі процесу координації, починаючи від створення консорціуму і закінчуючи остаточним доопрацюванням проєктної пропозиції. Допомога надається на основі попереднього відбору проєктів, які відповідають критеріям якості, визначеним TÜBİTAK.

5. [Інструмент для підтримки відряджень](#) призначений для посилення участі турецьких дослідників у рамкових програмах ЄС через фінансування участі у ключових заходах з розроблення проєктних ідей та налагодження контактів із потенційними партнерами. До числа бенефіціарів такої підтримки належать особи, які працюють в академічних установах, державному секторі або на приватних

for participation in brokerage events, information days organised by the European Commission, strategic networking meetings, and consortium-building events by invitation, as well as other relevant meetings, subject to TÜBİTAK's approval.

It is worth noting that TÜBİTAK actively engages in initiating and organising brokerage events as one of the most effective instruments for partner search in the Programme's calls. Among such events, the following can be highlighted:

- [the international networking event “Climate, Energy and Mobility”](#) under Cluster 5. The event included information sessions on call topics, pitching sessions for presenting ideas and expertise, as well as individual partner meetings, which enabled stakeholders to exchange experiences and form consortia for the implementation of joint projects (October 18-20, 2021);

- [the brokerage event “Towards a Green Future”](#), dedicated to funding opportunities directly related to the European Green Deal. The event was structured around the Programme's thematic clusters (Clusters 2, 4, 5 and 6), whose calls are designed to contribute to achieving the Green Deal's key goals and objectives. Participants had the opportunity to establish connections with potential partners (from both academic and non-academic sectors), exchange knowledge, obtain information on upcoming calls of the Programme, and present their own scientific and technological developments (November 16, 2023);

підприємствах Туреччини. Підтримка надається на постійній основі для участі в брокерських заходах, інформаційних днях, організованих Європейською комісією, стратегічних мережових зустрічах та заходах з формування консорціумів за запрошенням, а також інших відповідних зустрічах за умови схвалення TÜBİTAK.

Окремо варто зазначити, що TÜBİTAK активно бере участь в ініціюванні та проведенні брокерських заходів як одного із найбільш дієвих інструментів пошуку партнерів для участі у конкурсах Програми. Серед таких заходів можна виокремити:

- [міжнародний нетворкінговий захід «Клімат, енергетика та мобільність»](#) в межах відповідного кластера 5; захід включав інформаційні сесії щодо тематики конкурсів, пітчінг-сесії для представлення ідей та експертизи, а також індивідуальні партнерські зустрічі, що дозволило зацікавленим сторонам обмінятися досвідом та сформувати консорціуми для реалізації спільних проєктів (18-20 жовтня 2021 року);

- [брокерський захід на тему: «Назустріч зеленому майбутньому»](#), присвячений грантовим можливостям, тематика яких безпосередньо стосувалася Європейського зеленого курсу (*European Green Deal*); подія була структурована навколо тематичних кластерів (а саме: 2, 4, 5 та 6) Програми, конкурси яких у своєму дизайні містять досягнення ключових цілей та завдань Зеленого курсу; учасники мали змогу налагодити зв'язки з потенційними партнерами (як з академічного, так і неакадемічного секторів), обмінятися знаннями, отримати інформацію про майбутні конкурси Програм та презентувати

- [the international brokerage event “ICTürkiye2025”](#) gathered more than 300 participants from Europe and Türkiye, enabling cooperation between research and industrial communities engaged in such Programme areas as digital and innovative health, the dual green and digital transition of industry, digital technologies, microchips, and smart mobility. The participants also had the opportunity to present project ideas, take part in bilateral meetings, and expand their research and innovation networks. During the event, first-hand information on upcoming Programme calls was presented, which facilitated the establishment of new partnerships between the EU and Türkiye (April 10, 2025).

Turkish NCPs are directly involved in transnational networks and initiatives that promote cross-border partnerships among all NCP networks established in EU Member States and associated countries. The main forms of participation include tasks carried out within projects such as: [MSCA-NET](#), [MSCA RADIANCE](#), [RICH Europe](#), [Net4SocietyHE](#), [SEREN5](#), [GREENET](#), [CARE4BIO](#), [NCP4Missions](#), [NCP_WIDERA.NET](#), [NCP4HE](#).

власні наукові та технологічні напрацювання (16 листопада 2023 року);

- [міжнародний брокерський захід ICTürkiye2025](#); у заході взяли участь понад 300 учасників з Європи та Туреччини, що дозволило налагодити співпрацю між дослідницькими та промисловими спільнотами, які задіяні у таких програмних напрямках, як: цифрове та інноваційне здоров'я, подвійний зелений і цифровий перехід промисловості, цифрові технології, мікросхеми та смарт мобільність; учасники події також отримали можливість представити проєктні ідеї, взяти участь в особистих зустрічах і розширити свої дослідницькі та інноваційні мережі; під час заходу було презентовано інформацію з першоджерел про майбутні конкурси Програми, що дозволило створити нові партнерські відносини між ЄС і Туреччиною (10 квітня 2025 року).

Турецькі НКП беруть безпосередню участь у транснаціональних мережах та ініціативах, що сприяють розвитку транскордонного партнерства між усіма мережами НКП, що їх створено в країнах-членах ЄС та країнах, асоційованих до Програми. Основні форми участі включають виконання завдань у таких проєктах, як: [MSCA-NET](#), [MSCA RADIANCE](#), [RICH Europe](#), [Net4SocietyHE](#), [SEREN5](#), [GREENET](#), [CARE4BIO](#), [NCP4Missions](#), [NCP_WIDERA.NET](#), [NCP4HE](#).

3. NCP network of the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland

National portal of Programme and NCPs:

<https://www.gov.uk/business-finance-support/horizon-europe-funding#department-for-science-innovation-and-technology>



Department for
Science, Innovation
& Technology

Following the United Kingdom's withdrawal from the EU, the [Trade and Cooperation Agreement](#), signed in December 2020, included provisions on the association of the United Kingdom with certain EU programmes, in particular with the Horizon Europe. However, formal association was delayed due to political disagreements, including the provisions of the [Protocol on Ireland/Northern Ireland](#). On September 7, 2023, the UK Government and the European Commission reached an [agreement on the United Kingdom's participation in the Horizon Europe Programme and the Copernicus Earth observation programme](#). As of January 1, 2024, the United Kingdom officially became an [associated country to the Programme](#), which allowed UK organisations, including researchers and innovators, to fully participate in the Programme on equal terms with other associated countries, i.e. they became eligible to apply for funding, coordinate consortia, and take part in joint projects across all areas and components of the Programme.

3. Мережа НКП Сполученого королівства Великобританії та Північної Ірландії

Національний ресурс інформації про Програму та НКП:

<https://www.gov.uk/business-finance-support/horizon-europe-funding#department-for-science-innovation-and-technology>

Після завершення членства Великої Британії в ЄС [Угода про торгівлю та співробітництво](#) (*Trade and Cooperation Agreement*), підписана в грудні 2020 року, містила положення про асоціацію Великої Британії з певними програмами ЄС, зокрема «Горизонт Європа». Однак формальна асоціація була відкладена через політичні розбіжності, у т.ч. в частині [положення про Північноірландський протокол](#) (*Protocol on Ireland/Northern Ireland*). Уже 7 вересня 2023 року уряд Великої Британії та Європейська комісія уклали [угоду про участь Великої Британії у Програмі «Горизонт Європа» та Програмі спостереження за Землею «Коперник»](#). Із 1 січня 2024 року Велика Британія офіційно стала [країною, асоційованою до Програми](#), що дозволило британським організаціям, включаючи дослідників та інноваторів, брати повноцінну участь у Програмі на рівних умовах з іншими асоційованими країнами, у тому числі вони отримали право подавати заявки на фінансування, очолювати консорціуми та брати участь у спільних проєктах у всіх напрямках та компонентах Програми.

The overall policy framework for the United Kingdom's international research and innovation cooperation is shaped by the [Department for Science, Innovation and Technology](#) (DSIT) of the Government, which is responsible for establishing and funding the NCP network, as well as monitoring its performance against established efficiency indicators. The NCP network is mandated by the UK Government to ensure the effective dissemination of support related to the Programme, available to all categories of potential applicants, including research institutions, higher education establishments, industry representatives (including SMEs), public authorities, and civil society organisations.

The coordinating functions of the UK NCP network are carried out by UK Research and Innovation (UKRI), which supports the network's activities through its institutional subdivisions, including [Innovate UK](#) and the [UK Research Office](#) (UKRO), with more detailed information about these bodies provided later in this subsection of the analytical report.

The structure and functional responsibilities of the network follow the European Commission's guiding principles for NCPs, ensuring coherence and compliance with EU standards, while at the same time reflecting specific features of administrative organisation. The UK NCP network serves as an example of a strategically decentralised yet functionally coordinated advisory model, adapted to the complex architecture of the Programme.

Загальну політичну основу для міжнародного науково-дослідницького та інноваційного співробітництва Великобританії формує [Державний департамент науки, інновацій та технологій Уряду](#) (*Department for Science, Innovation and Technology, DSIT*), який відповідає за створення та фінансування мережі НКП, а також здійснює моніторинг виконання нею встановлених показників ефективності. Мережа НКП уповноважена Урядом Великої Британії забезпечувати ефективне поширення підтримки, пов'язаної з Програмою, доступної для всіх категорій потенційних заявників, у т.ч. науково-дослідні установи, заклади вищої освіти, представників промисловості (включаючи МСП), органи державної влади та громадські організації.

Функції координації британської мережі НКП виконує Дослідницька та інноваційна агенція Великої Британії (*UK Research and Innovation, UKRI*), яка здійснює підтримку діяльності мережі через свої інституційні підрозділи, включаючи [Інноваційну службу Великої Британії](#) (*Innovate UK*) та [Науково-дослідницький офіс](#) (*UK Research Office, UKRO*), більш детальна інформація про які буде надана нижче у цьому підрозділі аналітичного звіту.

Структура та функціональні обов'язки мережі відповідають керівним принципам Європейської комісії для НКП, забезпечуючи узгодженість та відповідність стандартам ЄС, маючи водночас свої особливості адміністративної організації. Британська мережа НКП є прикладом стратегічно децентралізованої, але функціонально скоординованої консультативної моделі, пристосованої до складної архітектури Програми.

Thus, the NCP network consists of 24 specialists who operate on the principle of structural and thematic distribution, providing both horizontal (cross-sectoral) and vertical (thematic or cluster-based) support. This model expands access to qualified advice and expertise for a broad range of stakeholders, including representatives of academic and industrial structures, civil society organisations, and public authorities.

By functional orientation, the UK NCP network can be broadly divided into two main groups:

1) NCPs providing *cross-cutting* support, which covers advice on general legal, financial, and procedural issues applicable to all participants of the Programme;

2) NCPs providing cluster-based or thematic support, which includes advisory functions related to the specifics of individual clusters and programme areas.

Each NCP has a thematic designation aligned with the Programme's structure and possesses expertise in specific Programme components, including, but not limited to, the following:

- identifying and analysing funding opportunities within the Programme's work programmes;
- advising on consortium building and international partner search;
- providing technical and methodological support for the preparation and submission of project proposals;

Так, мережа НКП у своєму складі нараховує 24 фахівці, які провадять свою діяльність за принципом структурно-тематичного розподілу, забезпечуючи як горизонтальну (міжгалузеву), так і вертикальну (тематичну або кластерну) підтримку. Така модель розширює доступ до отримання кваліфікованих консультацій та експертизи для широкого кола зацікавлених сторін, включаючи представників академічних та промислових структур, громадських організацій та державних органів.

За критерієм функціонального спрямування британську мережу НКП можна умовно поділити на дві основні групи:

1) НКП, які надають послуги наскрізної (міжгалузевої, *cross-cutting*) підтримки, що охоплює надання консультацій із загальних юридичних, фінансових та процедурних питань, які поширюються на всіх учасників Програми;

2) НКП, які надають кластерну або тематичну підтримку, що включає у себе консультаційні функції, пов'язані з специфікою окремих кластерів та програмних напрямів.

Кожен НКП має тематичне призначення відповідно до структури Програми і володіє досвідом у конкретних компонентах Програми, включаючи, але не обмежуючись, такими питаннями, як:

- визначення та аналіз можливостей фінансування в рамках робочих програм Програми;
- консультування з питань формування консорціумів та пошуку міжнародних партнерів;
- технічна та методологічна підтримка процесу підготування та подання проєктних заявок;

- clarifying legal, financial, and administrative aspects of participation in the Programme in accordance with the Model Grant Agreement and related documentation;
- communication with the European Commission on matters related to project scope and compliance with established requirements;
- engaging in capacity building and organisational development activities, including conducting training/information events and providing individual specialised assistance in proposal writing.

British NCPs carry out active outreach activities, which encompass not only the dissemination of general information but also the organisation of thematic training sessions for UK researchers and organisations interested in participating in the Programme's funding opportunities. A review of the information available on the official [UKRI website](#) has made it possible to classify the network's outreach activities into the following types:

- 1) national and regional information days dedicated to upcoming Programme's calls;
- 2) newsletters (in the form of bulletins or news digests) covering current funding opportunities, their specific features, as well as updates on changes in funding and the administration of grant schemes;
- 3) webinars, seminars, and workshops aimed at enhancing knowledge, dedicated to proposal development, evaluation criteria, and assessment procedures;
- 4) training events involving European experts in grant funding.

- роз'яснення юридичних, фінансових та адміністративних аспектів участі у Програмі відповідно до Типової грантової угоди (*Model Grant Agreement*) та пов'язаної з нею документації;

- взаємодія з ЄК з питань, що стосуються обсягу проєкту та його відповідності встановленим вимогам;

- діяльність із розбудови потенцілу та організаційних спроможностей, що включає проведення навчальних/інформаційних заходів та надання індивідуальної спеціалізованої допомоги у написанні проєктних пропозицій.

Британські НКП проводять активну просвітницьку діяльність, яка охоплює не лише поширення загальної інформації, а й проведення тематичних тренінгів для британських дослідників та організацій, які виявили бажання взяти участь у конкурсах на одержання грантів Програми. Вивчення інформації, що міститься та офіційному [вебсайті UKRI](#), дозволила класифікувати просвітницькі заходи мережі на такі види:

- 1) національні та регіональні інформаційні дні, присвячені майбутнім конкурсам Програми;
- 2) інформаційні листи (у формі бюлетенів, розсилки новин) про актуальні можливості грантового фінансування, його особливості, повідомлення про зміни у фінансуванні та адміністрування грантових схем тощо;
- 3) вебінари, семінари, майстер-класи з підвищення рівня знань, присвячені розробленню проєктних пропозицій, критеріям їх відбору та процедурам оцінювання;
- 4) тренінгові заходи, які передбачають участь європейських експертів з грантового фінансування.

At the same time, the UK NCPs cooperate with the [Innovate UK Horizon Europe Hub](#), which centrally provides updates on opportunities for national and international grant funding. The Hub also disseminates information on success stories and networking opportunities to stimulate cross-border collaboration.

Among the key best practices in the functioning of the UK NCP network is the organisation and implementation of targeted interactive capacity-building events that provide practical guidance on project proposal development. These initiatives go beyond the dissemination of general information about the Programme, as they offer comprehensive training formats combining the exchange of professional knowledge, practical case studies of participation in calls, and the opportunity to interact directly with experts who evaluate project proposals. The aim of [such events](#) is to equip researchers, businesses, and innovation actors with the knowledge and practical tools needed to transform innovative project concepts into high-quality and competitive proposals that meet the Programme's call requirements.

Participation in such practice-oriented training sessions enables UK researchers and organisations to familiarise themselves with and interpret the text of the call, understand the structure and obligations within a consortium, and prepare Parts A and B of the proposal, covering the administrative forms and the descriptive section of the project, respectively.

При цьому британські НКП співпрацюють з [Innovate UK Horizon Europe Hub](#), де централізовано розміщуються оновлення щодо можливостей національного та міжнародного грантового фінансування. Центр також поширює інформацію про успішні історії та можливості для налагодження контактів з метою стимулювання транскордонної співпраці.

До ключових передових практик у функціонуванні британської мережі НКП належить організування та проведення цільових інтерактивних заходів із нарощування потенціалу, які надають практичні рекомендації щодо розроблення проєктних пропозицій. Ці ініціативи виходять за межі поширення загальної інформації про Програму, оскільки передбачають комплексні навчальні формати, що поєднують обмін фаховими знаннями, практичні кейси участі у конкурсах та можливість безпосередньо поспілкуватися з експертами, які оцінюють проєктні пропозиції. Метою [подібних заходів](#) є надати дослідникам, підприємствам та суб'єктам інноваційної діяльності необхідні знання та практичні інструменти для перетворення інноваційних концепцій проєктів на якісні та конкурентоспроможні пропозиції, що відповідають вимогам конкурсів Програми.

Участь у подібних практико-орієнтованих тренінгових сесіях дає можливість британським дослідникам та організаціям пройти процес ознайомлення та інтерпретації тексту конкурсу, розуміння структури та зобов'язань у рамках консорціуму, а також складання частин А та Б заявки, які охоплюють адміністративні форми та описову частину проєкту відповідно.

As noted earlier, the UK NCPs operate within two structural units of UKRI, which characterises the administrative organisation of the network as semi-centralised.

The main unit of UKRI hosting the majority of NCPs is Innovate UK. Innovate UK is a non-departmental public body funded by the UK Government through UKRI. It performs the functions of the agency responsible for supporting innovation and coordinating national and international initiatives in the field of innovation, including participation in the Programme's calls. The agency operates through [two main mechanisms](#) related to the Programme: Innovate UK Business Connect and Innovate UK Business Growth.

[Innovate UK Business Connect](#), formerly known as the Knowledge Transfer Network (KTN), acts as the central thematic and networking hub. By providing support and advice, it facilitates the engagement of UK companies in the Programme's funding schemes and other initiatives, while also helping them establish contacts with European partners. Among the [key services](#) provided by the agency's experts are:

- 1) providing relevant information on current calls, priorities, and changes in the UK's association status under the Programme;
- 2) facilitating access to international networks, enabling consultations with thematic experts, and supporting the establishment of links with potential partners from all EU Member States and associated countries;

Як зазначалося раніше, британські НКП функціонують на базі двох структурних підрозділів UKRI, що характеризує адміністративну організацію мережі як наполовину централізовану.

Головним підрозділом UKRI, де зосереджено переважну більшість НКП, є Innovate UK. Innovate UK є позавідомчою державною організацією, що фінансується Урядом Великої Британії через UKRI. Вона виконує функції установи, відповідальної за підтримку інновацій, координацію національних та міжнародних ініціатив у сфері інновацій, включно з участю в конкурсах Програми. Агенція діє через [два основні механізми](#), що стосуються Програми: Innovate UK Business Connect та Innovate UK Business Growth.

[Innovate UK Business Connect](#), раніше відома як Мережа трансферу знань (*Knowledge Transfer Network, KTN*), виступає центральним тематичним та нетворкінг-хабом. Надаючи підтримку та консультації, вона сприяє залученню британських компаній до участі в грантових схемах та інших ініціативах Програми, а також допомагає їм налагодити контакти з європейськими партнерами. Серед [ключових послуг](#), які надають спеціалісти Агенції, варто виокремити:

- 1) надання релевантної інформації про актуальні конкурси, пріоритети та зміни в статусі асоціації Великобританії в рамках Програми;
- 2) сприяння доступу до міжнародних мереж, отримання можливості консультування з тематичними експертами та налагодження зв'язків із потенційними партнерами з усіх країн ЄС та асоційованих країн;

3) organising and conducting thematic events, webinars, and brokerage events that provide organisations with practical guidance for addressing complex funding issues under the Programme and for creating consortia.

Thus, Innovate UK Business Connect offers a comprehensive set of grant support services aimed at facilitating successful participation in the Programme. These services are designed to assist applicants at every critical stage of the funding process – from verifying the compliance of project proposals with established criteria and building strong international consortia to navigating the complex legal and financial requirements of implementing a research and/or innovation project. This support is underpinned by the provision of individual consultations on eligibility assessment, assistance in establishing partnerships with European strategic partners, and guidance in addressing legal and financial issues arising during project implementation. In addition, practical assistance is provided in using the EU Funding and Tenders Portal. It is worth noting that the platform on which the agency operates also facilitates access to other opportunities for European cooperation, such as the COST initiative, EU Partnerships, and EU Missions, thereby strengthening the country's transnational cooperation and aligning its national priorities with those of the EU. In the context of promoting participation in brokerage events, the agency provides [additional support](#) to UK organisations in key technological sectors such as hydrogen energy, battery manufacturing innovation, and smart manufacturing technologies, ensuring direct engagement with partners from EU Member States.

3) організація та проведення тематичних заходів, вебінарів та брокерських заходів, що пропонують організаціям дієві орієнтири для вирішення складних питань фінансування за Програмою та створення консорціумів.

Таким чином, Innovate UK Business Connect пропонує комплексний набір послуг із грантової підтримки, спрямованих на сприяння успішній участі в Програмі. Такі послуги призначені для надання допомоги заявникам на кожному критичному етапі процесу фінансування – від перевірки відповідності проєктної заявки встановленим критеріям та створення потужних міжнародних консорціумів до орієнтування у складних юридичних та фінансових вимогах реалізації дослідницького та/або інноваційного проєкту. Основою цієї підтримки є надання індивідуальних консультацій щодо оцінки відповідності критеріям участі, сприяння створенню партнерств з європейськими стратегічними партнерами, а також супровід у вирішенні юридичних та фінансових питань, що виникають під час виконання проєктних завдань. Крім того, надається практична допомога у користуванні порталом фінансування та тендерів ЄС. Варто відзначити, що платформа, на базі якої оперує агенція, також полегшує доступ до інших можливостей європейської співпраці, таких як ініціатива COST, Партнерства ЄС та Місії ЄС, тим самим зміцнюючи транснаціональну співпрацю держави та узгодженість її національних пріоритетів із пріоритетами ЄС. У контексті сприяння участі в брокерських заходах, установа надає [додаткову підтримку](#) британським організаціям у ключових технологічних галузях, таких як воднева енергетика, інновації в галузі виробництва

The services of the institution's specialists are available to all categories of stakeholders, including representatives of academia, SMEs, large industry, and the public sector. The inclusive structure and thematic focus of the services ensure that both experienced organisations and newcomers can acquire competencies and identify suitable funding opportunities offered by the Programme.

[Innovate UK Business Growth](#) complements the overall strategy of the United Kingdom's cooperation in the field of EU grant funding, focusing specifically on supporting SMEs. The services are provided through a network of consultants who assist companies in finding appropriate grant programmes, establishing contacts with potential partners, and receiving advice on the specifics of project proposal preparation.

UKRO, as a UKRI office specifically established in Brussels, provides NCP services within the following Programme components:

- European Research Council (ERC);
- Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA);
- Widening participation and strengthening the European Research Area (WIDERA);
- New European Bauhaus (NEB).

In its activities, [UKRO](#) initially employed a *subscription-based model* for providing support to UK universities and

аккумуляторних батарей та технології смарт-виробництва, забезпечуючи можливість безпосереднього контакту з партнерами із держав-членів Євросоюзу.

Послуги фахівців установи є доступними для всіх категорій зацікавлених сторін, що включають представників наукових кіл, МСП, великої промисловості та державного сектору. Інклюзивна структура та тематична спрямованість послуг гарантують, що як досвідчені організації, так і початківці можуть набутися компетентності та знайти відповідні можливості грантового фінансування, що їх надано Програмою.

Служба [Innovate UK Business Growth](#) доповнює загальну стратегію співробітництва Великої Британії у сфері грантового фінансування ЄС, фокусуючись на підтримці МСП. Послуги надаються через мережу консультантів, які допомагають компаніям знайти відповідні грантові програми, налагодити контакти з потенційними партнерами та отримати консультації щодо особливостей підготовки проектних заявок.

UKRO як спеціально створений у м. Брюсселі офіс UKRI надає послуги НКП у межах таких програмних компонентів:

- «Європейська дослідницька рада»;
- «Дії Марії Склодовської-Кюрі»;
- «Розширення участі та зміцнення європейського дослідницького простору»;
- «Новий європейський Баугауз».

У своїй діяльності [UKRO](#) спочатку використовував модель попередньої реєстрації на основі платної підписки (*subscription-based model*) для надання підтримки британським університетам та науково-дослідним організаціям із питань, що

research organisations on issues related to the specifics of EU research funding, including the Programme. As a researcher affiliated with an institution [subscribed to UKRO](#), one had access to professional advice, useful resources, and recommendations, including:

- email alerts with news updates on the latest changes in EU funding and policy;
- newsletters covering various areas and aspects of EU research and innovation activities;
- access to regular training and information events within the framework of the Programme.

Alongside this, [UKRO](#) provides research managers with individual consultations, up-to-date information on funding under the Programme, and access to specialised training activities (master classes, webinars, and focus groups). These services are aimed at improving understanding and encouraging greater institutional engagement in EU research and innovation programmes.

In the context of enhancing the United Kingdom's participation in the Programme, UKRO announced a review of its service provision approach for the period 2025-2026. The changes are intended to ensure more accessible services and strengthen engagement with UK research and innovation stakeholders. As of April 1, 2025, UKRO discontinued the above-mentioned subscription model. In other words, full access to UKRO's resources and services is now offered free of charge, reflecting a strategic commitment to maximising the United Kingdom's participation in the Programme and actively supporting applicants across different sectors and disciplines.

стосуються особливостей фінансування наукових досліджень за рахунок коштів ЄС, зокрема Програмою. Як науковий співробітник установи, що має [передплату UKRO](#), дослідник отримував доступ до професійних консультацій, корисних ресурсів та рекомендацій, а саме:

- електронні повідомлення з добіркою новин про останні зміни у фінансуванні та політиці ЄС;
- інформаційні бюлетені про різні напрями й аспекти науково-дослідницької та інноваційної діяльності ЄС;
- доступ до регулярних навчальних та інформаційних заходів у рамках Програми.

Поряд із цим, [UKRO](#) надає менеджерам з досліджень індивідуальні консультації, оперативну інформацію про фінансування в рамках Програми та доступ до спеціалізованих навчальних заходів (майстер-класи, вебіари та фокус-групи). Ці послуги спрямовані на покращення розуміння та залучення інституцій до програм ЄС у сфері досліджень та інновацій.

У контексті активізації участі Великої Британії в Програмі UKRO анонсував перегляд підходу до надання своїх послуг на період 2025-2026 років. Зміни спрямовані на забезпечення більш доступного надання послуг та посилення взаємодії з британськими учасниками науково-дослідницької та інноваційної сфери. Із 1 квітня 2025 року UKRO відмовився від вказаної вище моделі підписки. Тобто доступ до [повного спектру ресурсів та послуг UKRO](#) тепер пропонується безкоштовно, що відображає стратегічне зобов'язання максимізувати участь Сполученого Королівства в Програмі та активно підтримувати заявників у різних галузях та дисциплінах.

In addition to changing its policy on service access, UKRO has also adapted the structure and method of service delivery:

- the previous model of appointing dedicated European integration advisers for individual organisations will be discontinued; requests for consultations are now processed collectively through the central UKRO mailbox (ukro@ukro.ac.uk), thereby creating a more flexible and team-based system for responding to queries;

- individual support for stakeholders will continue in the form of regular regional visits rather than specific annual visits to individual organisations; this change aims to enhance the effectiveness of outreach activities while maintaining opportunities for direct engagement with stakeholders;

- although the UKRO team will be based primarily in the United Kingdom, regular engagement with stakeholders located in Brussels will be maintained to ensure continuous interaction with European institutions and networks.

Undoubtedly, the established NCP network serves as the main mechanism for disseminating information about the Programme, providing relevant advisory services, and supporting applicants at the national level. At the same time, to address needs that go beyond the capacities of the NCPs, a multi-level system of regional support has been created in the United Kingdom, concentrated within the devolved administrations – Scotland, Wales, and Northern Ireland – responding to the need to balance innovation potential and research performance outside the so-called «[golden university triangle](#)».

Окрім зміни політики щодо доступу до отримання послуг, UKRO також адаптував структуру та метод їх надання:

- попередня модель призначення спеціальних консультантів з питань європейської інтеграції для окремих організацій буде скасована; запити на отримання консультацій опрацьовуються колективно через центральну поштову скриньку UKRO (ukro@ukro.ac.uk), що дозволить створити більш гнучку та командну систему реагування на запити;

- індивідуальна підтримка зацікавлених сторін продовжуватиметься у формі регулярних регіональних візитів, а не спеціальних щорічних візитів до конкретних організацій; ця зміна має на меті підвищити ефективність інформаційно-просвітницької роботи, зберігаючи при цьому можливість для прямої взаємодії зі стейкхолдерами;

- хоча команда UKRO базуватиметься переважно у Великій Британії, з метою забезпечення постійного зв'язку з європейськими інституціями та мережами підтримуватиметься регулярна взаємодія із зацікавленими сторонами, що розташовані в м. Брюссель.

Безумовно, сформована мережа НКП є основним механізмом поширення інформації про Програму, надання відповідних консультативних послуг та підтримки заявників на національному рівні, але разом з тим для задоволення потреб, які виходять за рамки можливостей НКП, у Великій Британії було створено багаторівневу систему регіональної підтримки, зосереджену у децентралізованих органах влади, а саме: Шотландії, Уельсі та Північній Ірландії, відповідаючи на потребу вирівнювання інноваційного потенціалу та

In Scotland, for example, the [Scottish Enterprise](#) agency serves as a resource platform for accessing information, guidance, and capacity-building opportunities related to the Programme's initiatives. Its specialists provide individual support to potential applicants, primarily – representatives of the non-academic sector, i.e. business, and also disseminate relevant information on Programme's opportunities through a mailing system. The agency facilitates engagement with the Programme by offering a dedicated enquiry form designed to support businesses interested in accessing European funding opportunities. Through this service, potential applicants can easily receive tailored advice and recommendations regarding Programme funding. [The enquiry form](#) collects key data such as applicant contact information, business profile, and project idea, which allows the support to be adapted to the specific needs of the business or proposed initiative.

In Wales, prior to the country's withdrawal from the EU, the [Welsh European Funding Office](#) (WEFO) was responsible for administering and overseeing the Union's structural and investment funds. Currently, support for participation in the Programme is provided by a dedicated Research and Innovation division within the Welsh Government. The Welsh Government offers targeted support for Programme participation through the special initiative “*Agile Cymru*”, which provides grant support and practical assistance aimed at increasing the number of

ефективності досліджень за межами так званого [«ЗОЛОТОГО університетського трикутника»](#).

У Шотландії, наприклад, ресурсним майданчиком для отримання інформації, рекомендацій та розбудови потенціалу, пов'язаного з ініціативами Програми, є [Шотландське агентство з питань підприємництва](#) (*Scottish Enterprise*). Його фахівці надають індивідуальну підтримку потенційним заявникам, насамперед представникам неакадемічного сектору, зокрема бізнесу, а також розповсюджують релевантну інформацію про можливості Програми через систему розсилки. Агентство сприяє залученню до Програми, пропонуючи заповнити спеціальну форму запиту, призначену для підтримки бізнесу, зацікавленого в отриманні доступу до європейських можливостей фінансування. За допомогою цього сервісу потенційні заявники можуть легко отримати індивідуальну консультацію та рекомендації щодо фінансування в рамках Програми. [Форма запиту](#) дозволяє зібрати основні дані, такі як контактна інформація заявника, профіль бізнесу та ідея проєкту, що дозволяє адаптувати підтримку до конкретних потреб бізнесу або пропонованої ініціативи.

В Уельсі до виходу країни з ЄС діяв [Уельський офіс європейського фінансування](#) (*Welsh European Funding Office, WEFO*). Він був відповідальний за адміністрування та нагляд за структурними та інвестиційними фондами Союзу. Наразі підтримка участі в Програмі здійснюється спеціальним структурним підрозділом з питань досліджень та інновацій Уряду Уельсу. Уряд Уельсу надає цільову підтримку участі в Програмі через спеціальну ініціативу «*Agile Cymru*», яка пропонує грантову підтримку і практичну допомогу,

applications submitted by Welsh organisations, as well as improving their substantive quality. The programme is designed to foster deeper partnerships between local research organisations, universities, and businesses with European research network participants, to align with Welsh policy priorities, and to strengthen their capacity to secure and coordinate substantial European grant resources.

An integral part of Northern Ireland's research and innovation ecosystem is the specially established 'local' NCP network (Northern Ireland Contact Point, NICEP), which operates under the direct management of the Department for the Economy (DfE), an autonomous public authority responsible for economic development, vocational training, and higher education in the region.

The NICEP was established to provide individual support at the regional level, complementing the nationwide NCP network. Therefore, the NICEP serves as a resource available to all potential applicants from Northern Ireland who are interested in accessing the Programme's funding for the implementation of research and innovation ideas. The NICEP experts (11 specialists in total, 2 of whom are responsible for consulting and engaging representatives of the industrial sector in the Programme) provide support in the following forms:

- organising and conducting awareness-raising and training events;

спрямовану на збільшення кількості подання заявок від уельських організацій, а також підвищення їх змістовної якості. Програма покликана сприяти поглибленню партнерства місцевих дослідницьких організацій, університетів і підприємств з європейськими учасниками науково-дослідницької мережі, узгодженню з політичними пріоритетами Уельсу, а також зміцненню їхньої спроможності отримувати і координувати значні за обсягом європейські грантові ресурси.

Невід'ємною частиною дослідницької та інноваційної екосистеми Північної Ірландії є спеціально створена у цьому регіоні локальна мережа НКП (*Northern Ireland Contact Point, NICEP*), яка перебуває під безпосереднім управлінням Департаменту економіки (*Department for the Economy, DfE*), автономного державного органу, відповідального за економічний розвиток, професійну підготовку та вищу освіту в регіоні.

NICEP був створений для забезпечення індивідуальної підтримки на регіональному рівні, доповнюючи загальнодержавну мережу НКП. Тому NICEP є ресурсом, доступним для всіх потенційних заявників саме з Північної Ірландії, які зацікавлені у залученні грантових коштів Програми для реалізації дослідницьких та інноваційних ідей. Фахівці NICEP (усього 11 спеціалістів, 2 з яких відповідають за консультування та залучення до участі у Програмі представників індустріального сектору), надають підтримку в такій формі:

- організування та проведення заходів із поширення інформації / навчальних заходів;

- [assisting](#) in identifying relevant topics within the Programme's calls;
- facilitating partner search for the joint preparation and subsequent implementation of project proposals;
- fostering interaction with other NCPs;
- [providing advisory support and guidance throughout the proposal submission process.](#)

The NICP organises [regular events](#) (both online and offline), dedicated, inter alia, to proposal writing for calls under thematic clusters within Pillar II, information days on programme components (including [initiatives in the fields of artificial intelligence and biotechnology](#)), as well as various activities such as [Horizon Europe Roadshow](#) presentations.

The practice of publishing quarterly newsletters is fairly widespread, containing up-to-date analytical data on the level of the Programme's project funding in Northern Ireland, thematic studies, and information about successful participation in projects. In addition, the [newsletters serve](#) as a centralised source of information on open calls, upcoming events, and practical funding opportunities, including fellowships and schemes for implementing collaborative projects.

The participation of Northern Irish organisations in the Programme is significantly strengthened by the availability of targeted financial support and tax incentives aimed at encouraging research and innovation activities among local businesses. [Invest NI](#) (Invest Northern Ireland), as the region's

- [надання допомоги](#) у визначенні актуальних тематик у рамках конкурсів Програми;
- сприяння у пошуку партнерів для спільної роботи над проєктними заявками та подальшою реалізацією проєкту;
- налагодження взаємодії з НКП;
- [консультаційна підтримка та супровід під час самого процесу подання заявки.](#)

NICP організовує [регулярні заходи](#) (як в онлайн-, так і офлайн-форматах), присвячені, серед іншого, написанню конкурсних заявок на фінансування за тематичними кластерами в межах напрямку II, інформаційні дні, присвячені програмним компонентам (в тому числі [ініціативам у сфері штучного інтелекту та біотехнологій](#)), а також різноманітні активності на кшталт [виїзних презентацій Програми](#) (*Horizon Europe Roadshow*).

Достатньо поширеною є практика публікування щоквартальних інформаційних бюлетенів, в яких містяться актуальні аналітичні дані про рівень фінансування проєктів Програми в Північній Ірландії, тематичні дослідження та інформація про успішну участь у проєктах. Крім того, [інформаційні бюлетені](#) слугують централізованим джерелом відомостей про відкриті конкурси, майбутні події та практичні можливості фінансування, включаючи стипендії та схеми реалізації колективних проєктів.

Участь північноірландських організацій у Програмі значно посилюється завдяки наявності цільової фінансової підтримки та податкових пільг, спрямованих на заохочення науково-дослідницької та інноваційної діяльності серед місцевого бізнесу. [Invest NI](#) (Invest Northern Ireland) як основна

primary economic development agency, provides direct financial support to enterprises seeking to develop high-quality applications for funding under the Programme. The objective of this support is to reduce financial and administrative barriers (primarily for SMEs and knowledge-intensive companies) that often accompany the preparation of proposals for large-scale European research and innovation initiatives. In addition to direct funding, Northern Irish companies may benefit from substantial tax incentives. Since Programme funds are not classified as notified state aid, SMEs operating as limited liability companies are entitled to claim R&D Tax Relief from [His Majesty's Revenue and Customs](#) (HMRC), which allows them to receive an enhanced relief of 230% on eligible research and development expenditure. Larger companies or those not eligible for SME relief may instead apply for the [Research and Development Expenditure Credit](#) (RDEC), which provides a 13% tax credit on qualifying costs.

агенція економічного розвитку на території регіону пропонує пряму фінансову підтримку підприємствам, які прагнуть розробити якісні заявки на фінансування у рамках Програми. Метою цієї підтримки є зменшення фінансових та адміністративних бар'єрів (насамперед для МСП та наукомістких компаній), які часто супроводжують підготовку конкурсних заявок на участь у масштабних європейських дослідницьких та інноваційних ініціативах. На додаток до прямого фінансування північноірландські компанії можуть скористатися значними податковими пільгами. Оскільки кошти Програми не класифікуються як нотифікована державна допомога, МСП, що працюють як товариства з обмеженою відповідальністю, мають право на отримання податкових пільг на науково-дослідні та дослідно-конструкторські роботи (*R&D Tax Relief*) від [Служби з податкових та митних зборів Великої Британії](#) (*His Majesty's Revenue and Customs, HMRC*), що дозволяє отримувати підвищену пільгу у розмірі 230% від кваліфікованих витрат на дослідження та розробки. Більші компанії або ті, що не мають права на пільги для МСП, можуть натомість претендувати на [кредит на витрати на дослідження та розробки](#) (*Research and Development Expenditure Credit, RDEC*), що пропонує 13% податковий кредит на кваліфіковані витрати.

4. NCP network in Canada

National portal of the Programme:

<https://ised-isde.canada.ca/site/ised/en/about-horizon-europe>

4. Мережа НКП Канади

Національний портал Програми:

<https://ised-isde.canada.ca/site/ised/en/about-horizon-europe>



Innovation, Science and
Economic Development Canada

Under the Horizon 2020 Programme (2014-2020), Canada was not an associated country so did not have an automatic access to the European Union (EU) funding. However, Canadian researchers have been actively engaged in the Programme activities, participating in [459 projects across a range of fields](#) including health, climate change and digital technologies. This participation was made possible through [co-funding mechanisms](#) such as the New Frontiers in Research Fund (NFRF) which supported Canadian institutions in cooperation with European partners.

Canada's involvement in Horizon 2020 has been a steppingstone in the development of EU-Canada research and innovation cooperation. In July 2024, Canada received the [Associated status to the Programme Pillar II](#) that granted Canadian researchers and institutions access to the EU funding and the opportunity to coordinate consortia addressing global challenges. On March 19, 2025, Canada convened the first [Joint Committee Meeting](#) (JCM) in association with Pillar II. Co-chaired by the government department and the European

У межах Програми «Горизонт 2020» (2014-2020) Канада не була асоційованою країною і тому не мала автоматичного доступу до фінансування ЄС. Проте канадські дослідники брали активну участь у цій рамковій ініціативі, долучившись до [459 проєктів у різних галузях](#), зокрема охорони здоров'я, зміни клімату та цифрових технологій. Така участь стала можлива завдяки [механізмам спільного фінансування](#), таким як Фонд «Нові горизонти досліджень» (New Frontiers in Research Fund, NFRF), який підтримував канадські організації, що співпрацювали з європейськими партнерами.

Долучення до Програми стало важливою сторінкою в історії науково-дослідницької співпраці ЄС із Канадою. У липні 2024 року Канада офіційно отримала [статус асоційованої до Програми країни за напрямом II](#), що традиційно дозволило канадським науковцям та організаціям отримувати фінансування з ЄС та очолювати консорціуми, які працюють над вирішенням глобальних викликів. А 19 березня 2025 року Канада провела перше засідання [Спільного комітету](#) (*Joint Committee Meeting, JCM*) щодо її асоціації до напрямку II

Commission, the meeting focused on reviewing the progress in the Programme implementation and identifying priorities for future cooperation in research and innovation.

Although Canada's association initially covered the Program Pillar II, funding opportunities for the participation of organizations in Pillars I and III remain available as the [Horizon Dashboard](#) shows. For instance, Canadian researchers are eligible to apply for *European Research Council (ERC)* grants with the aim of establishing research groups in Europe, as well as to participate in flagship Programme initiative “*Marie Skłodowska-Curie Actions*” (*MSCA*). These initiatives are designed to support research mobility, enhance researchers' professional skills and knowledge, and facilitate cross-sectoral and interdisciplinary cooperation in research and innovation.

The National Contact Point (NCP) network in Canada is coordinated by [Innovation, Science and Economic Development Canada \(ISED\)](#), a federal department responsible for fostering growth, competitiveness, and the development of the national economy through knowledge-based policies. The Canadian NCP network is funded by the Government of Canada within the [special budget allocations](#) for international research cooperation.

The Canadian network is organised through a decentralised National Contact Point (NCP) system which reflects the broader administrative architecture of the Canadian federal system. As

Програми. Засідання, яке відбулося під спільним головуванням профільного урядового департаменту та Європейської комісії, було присвячене огляду прогресу в імплементації Програми та обговоренню подальшої співпраці в галузі досліджень та інновацій.

Хоча асоціація Канади охоплює насамперед напрям II, фінансові можливості для участі організацій в напрямках I та III зберігаються, [за даними Horizon Dashboard](#). Наприклад, канадські дослідники можуть подавати свої заявки на отримання грантів Європейської дослідницької ради (*European Research Council, ERC*) з метою створення дослідницьких груп в Європі та участі в ініціативах флагманського компонента Програми «Дії Марії Склодовської-Кюрі» (*Marie Skłodowska-Curie Actions, MSCA*), що спрямовані на підтримку мобільності, набуття дослідниками нових професійних навичок та знань, а також фасилітування міжсекторальної та міждисциплінарної співпраці у галузі досліджень та інновацій.

Мережа НКП у Канаді координується [Інноваційним, науковим та економічним департаментом Канади](#) (*Innovation, Science and Economic Development Canada, ISED*), федеральним відомством, відповідальним за сприяння зростанню, конкурентоспроможності та розвитку національної економіки на основі наукових знань. Робота канадської мережі НКП фінансується Урядом Канади за рахунок [спеціального бюджету](#), виділеного на міжнародне співробітництво за напрямом досліджень.

Канадська мережа Програми організована через децентралізовану систему НКП, яка відповідає загальній адміністративній архітектурі федеральної системи Канади. Як

mentioned above, Innovation, Science and Economic Development Canada (ISED) provides overall network coordination, ensures the alignment of research and innovation policy and maintains strategic relations with the European Commission. Each cluster under the Programme's Pillar II is represented by an NCP with experts from sector-specific institutions who are responsible for the respective cluster and have an expertise in the thematic area.

Unlike the unitary model which envisages establishing a single body to concentrate all National Contact Points (NCPs) across thematic areas, the [functional responsibilities of the Canadian network](#) are distributed among several government departments and agencies responsible for a specific cluster correlated with the thematic areas of the Programme Pillar II.

For instance, the National Research Council Canada (NRC) plays an active role in several clusters: Health (Cluster 1), Civil Security for Society (Cluster 3), Digital, Industry and Space (Cluster 4), and Climate, Energy and Mobility (Cluster 5). Representatives of the Data Analysis and Geomatics Division within the Employment and Social Development Canada (ESDC) provide advisory services within Cluster 2 "Culture, Creativity and Inclusive Society". The Environment and Climate Change Canada (ECCC), the Fisheries and Oceans Canada (DFO), and the Agriculture and Agri-Food Canada (AAFC) jointly support the thematic areas of Clusters 5 and 6. In addition, the Canadian Space Agency (CSA) and Transport Canada (TC) are responsible for advisory functions within their respective thematic areas.

зазначалося вище, ISED забезпечує загальну координацію мережі та узгодження дослідницько-інноваційної політики та підтримує стратегічні зв'язки з Європейською комісією. Кожен кластер у рамках напрямку II Програми представлений НКП, спеціалісти яких є співробітниками спеціалізованих інституцій, що відповідають за відповідні сектори та мають фахові знання у межах конкретних тематичних напрямів.

На відміну від унітарної моделі, яка передбачає створення єдиного органу, в якому зосереджені НКП за всіма тематичними напрямами, [функціональні завдання канадської мережі](#) розподілені між декількома урядовими відомствами та установами, кожна з яких відповідає за конкретну сферу діяльності, що відповідає кластерам напрямку II Програми.

Наприклад, Національна рада з досліджень Канади (*National Research Council Canada, NRC*) бере активну участь у роботі декількох кластерів – «Здоров'я» (кластер 1), «Цивільна безпека для суспільства» (кластер 3), «Діджиталізація, промисловість та космос» (кластер 4), «Клімат, енергія та мобільність» (кластер 5). Представники відділу аналізу даних та геоматики Міністерства зайнятості та соціального розвитку Канади (*Employment and Social Development Canada, ESDC*) відповідають за консультування в межах кластера 2 «Культура, креативність та інклюзивне суспільство», а Міністерство навколишнього середовища та кліматичних змін Канади (*Environment and Climate Change Canada, ECCC*), Міністерство рибного господарства та океанів Канади (*Fisheries and Oceans Canada, DFO*) і Міністерство сільського господарства та агропродовольства

The table below presents a detailed distribution of the number of experts assigned to each thematic cluster of the Programme.

Cluster (thematic area)	Public body where NCP operates	Number of experts nominated as NCPs
Cluster 1 “Health”	National Research Council Canada, NRC	2
Cluster 2 “Culture, creativity and inclusive society”	Employment and Social Development Canada, ESDC	2
Cluster 3 “Civil security for society”	National Research Council Canada, NRC	1
	Global Affairs Canada, GAC	1
		Total: 2

Канади (*Agriculture and Agri-Food Canada, AAFC*) спільно підтримують тематичні напрями кластерів 5 та 6. Канадське космічне агентство (*Canadian Space Agency, CSA*) та Міністерство транспорту Канади (*Transport Canada, TC*) також відповідають за консультування в межах відповідних тематичних напрямів.

У таблиці нижче наведено детальний розподіл кількості експертів, призначених для кожного тематичного кластера Програми.

Кластер (тематичний напрям)	Установа, в межах якої базується НКП	Кількість експертів, які номіновані як НКП
Кластер 1 «Здоров'я»	Національна дослідницька рада Канади	2
Кластер 2 «Культура, креативність та інклюзивне суспільство»	Міністерство зайнятості та соціального розвитку Канади	2
Кластер 3 «Цивільна безпека для суспільства»	Національна дослідницька рада Канади	1
		1

Cluster 4 “Digital, Industry and Space”	National Research Council Canada, NRC	2
	Canadian Space Agency, CSA	1
		Total: 3
Cluster 5 “Climate, Energy and Mobility”	National Research Council Canada, NRC	2
	Transport Canada, TC	1
	Environment and Climate Change Canada, ECCC	2
		Total: 5
Cluster 6 “Food, Bioeconomy, Natural Resources, Agriculture and Environment”	Fisheries and Oceans Canada, DFO	2
	Agriculture and Agrifood Canada, AAFC	2
	Canadian Food Inspection Agency, CFIA	1
		Total: 5

	Міністерство закордонних справ Канади	Усього: 2
Кластер 4 «Діджиталізація, промисловість та космос»	Національна дослідницька рада Канади	2
	Канадське космічне агентство	1
		Усього: 3
Кластер 5 «Клімат, енергетика та мобільність»	Національна дослідницька рада Канади	2
	Міністерство транспорту Канади	1
	Міністерство навколишнього та середовища кліматичних змін Канади	2
		Усього: 5
Кластер 6 «Продовольство, біоекономіка, природні ресурси, сільське господарство та навколишнє середовище»	Міністерство рибного господарства та океанів Канади	2
	Міністерство сільського господарства та агропромислового комплексу Канади	2
	Канадське агентство з контролю за якістю харчових продуктів	1
		Усього: 5

Coordination (horizontal)	Innovation, Science and Economic Development Canada, ISED	1
------------------------------	---	---

The network embraces at least seven federal departments and agencies ensuring horizontal coordination of government institutions. The total number of persons performing NCP functions within the Programme amounts to 17. Some experts assume simultaneously several NCP responsibilities across multiple clusters.

The largest share of [NCP experts](#) is concentrated within the National Research Council Canada (NRC). Its representatives are engaged in four out of six clusters, highlighting the central role of this body in Canada's international research activities. The highest number of nominated NCP experts (five each) is assigned to clusters related to environmental sustainability and the bioeconomy.

Based on the analysis of empirical data on the network's activities, [the Canadian NCPs](#) fulfil several functions:

- information and advice services on calls for proposals, application rules, and funding opportunities under the Programme;
- assistance in partner searches to support the consortia building in line with the Programme's requirements;
- guidance on administrative procedures and project application processes;

Координація (горизонтальна)	Міністерство інновацій, науки та економічного розвитку Канади	1
--------------------------------	---	---

Мережа охоплює щонайменше сім федеральних департаментів та агентств, що забезпечує горизонтальну координацію між урядовими відомствами. Загальна кількість осіб, які виконують функції НКП у рамках Програми, становить 17. Окремі фахівці виконують відповідні функції НКП одночасно за кількома кластерами.

Найбільша частка [експертів НКП](#) належить NRC. Його представники залучені до чотирьох із шести кластерів, що підкреслює центральну роль цієї організації в міжнародній науково-дослідницькій діяльності Канади. Найбільша кількість призначених експертів НКП (по 5) залучена до кластерів, пов'язаних з екологічною стійкістю та біоекономікою.

За результатами аналізу емпіричних даних щодо діяльності мережі варто констатувати, що на [канадські НКП](#) покладено такі функції:

- надання інформації та рекомендацій щодо оголошень про конкурси, правил участі та можливостей фінансування в рамках Програми;
- допомога в пошуку партнерів для сприяння створенню консорціумів відповідно до правил, що їх встановлено Програмою;
- консультування з адміністративних процедур та процесів подання проєктних заявок;

- organising and delivering information sessions, seminars, and training activities to facilitate participation in the Programme's calls.

Although Canada, as an associated country, joined the Programme relatively recently, the NCP network demonstrated a proactive and strategically coordinated approach to promote the participation of organisations in Programme calls.

The approach applied to the effective organisation of information and awareness-raising activities involves the engagement of the European Commission experts and NCP network projects (for instance, one such network initiative is the transnational cooperation project "Horizon Academy").

In particular, as part of activities to strengthen institutional cooperation between Canada and the European Commission, were held a series of information seminars for business representatives and academic institutions on EU research and innovation opportunities funded directly by the [Programme's grant mechanisms](#) (Explore Horizon Europe: Info Sessions Across Western Canada; dated on March 10, 12, and 14, 2025). Participants received practical guidance on different aspects of participation in the Programme, in particular:

- strategies for partner search and consortium formation;
- eligibility conditions and legal aspects of participation related to Canadian organisations;
- guidance on proposal preparation and evaluation criteria;
- financial rules, budgeting, and eligibility of costs;

- організування та проведення інформаційних сесій, семінарів та навчальних заходів для сприяння участі в конкурсах Програми.

Незважаючи на те, що Канада порівняно нещодавно отримала статус асоційованої країни Програми, її мережа НКП продемонструвала проактивний та стратегічно скоординований підхід до сприяння участі організацій у конкурсах.

При цьому підхід, використовуваний для ефективної організації інформаційно-просвітницьких заходів, передбачає залучення експертів Європейської комісії та мережових проєктів НКП (наприклад, однією з мережових ініціатив є проєкт транснаціонального співробітництва «Horizon Academy»).

Зокрема, в рамках заходів, спрямованих на поглиблення інституційного співробітництва між Канадою та Європейською комісією, було проведено низку інформаційних семінарів для представників бізнесу та академічних установ з питань підтримки досліджень та інновацій, що фінансуються Європейською комісією безпосередньо за допомогою [грантових механізмів Програми](#) (Explore Horizon Europe: Info Sessions Across Western Canada; дати проведення: 10, 12 та 14 березня 2025 року). Учасники прослухали практичні аспекти участі в Програмі, серед яких:

- стратегії пошуку партнерів та формування консорціумів;
- правила прийнятності та юридичні аспекти участі, що стосуються канадських організацій;
- рекомендації щодо підготування пропозицій та критерії їх оцінки;

- the role of Canadian NCPs in providing individual support.

In addition, the sessions included presentations of Canadian researchers and project coordinators with relevant practical experience in the Programme who shared their success stories, common tips and tricks, and advice on participation in the calls. The format of such [events](#) remains highly attractive as it aims not only to inform Canadian organizations about the Programme opportunities within the Pillar II but also to demonstrate practical approaches for their integration into European partnerships (consortia).

An important and strategic dimension of the Canadian NCPs' activities is their readiness to strengthen partnerships with respective networks and stakeholders across the European Research Area. To attain this goal, target initiatives and thematic brokerage events are actively organised and supported. These instruments are launched to facilitate direct dialogue, mutual understanding, and joint project preparation of Canadian and European researchers and innovators.

Among the recent examples illustrating the strategic role of networking and partner-search platforms in facilitating Canada's participation in the Programme's calls, it is worth mentioning the initiatives focused on the thematic areas of Clusters 4 and 5. The first such event, [“Connexion Canada:](#)

- фінансові правила, формування бюджету та прийнятність витрат;

- роль канадських НКП у наданні індивідуальної підтримки.

Крім того, під час сесій були представлені доповіді канадських дослідників та координаторів проєктів, які вже мають досвід участі у Програмі, де вони розповіли про свої історії успіху, загальні виклики та практичні поради щодо участі у конкурсах. Формат подібних [заходів](#) є достатньо актуальним, оскільки має на меті не тільки проінформувати канадські організації щодо грантових можливостей Програми у розрізі напрямку II, але й продемонструвати практичні алгоритми їх долучення до європейських партнерств (консорціумів).

Важливим і стратегічним аспектом функціонування канадських НКП є їхня готовність зміцнювати партнерські відносини з відповідними мережами та зацікавленими сторонами в усьому Європейському дослідницькому просторі. Для досягнення цієї мети активно організовуються та підтримуються цільові ініціативи з налагодження контактів і тематичні брокерські заходи – інструменти, покликані сприяти налагодженню прямого діалогу, взаєморозумінню та спільному розробленню проєктів між канадськими та європейськими дослідниками та інноваторами.

Серед нещодавніх прикладів, які ілюструють стратегічну роль платформ для налагодження контактів та пошуку партнерів у сприянні участі Канади в конкурсах Програми, варто навести заходи з фокусом на тематику кластерів 4 та 5 Програми. Перший захід, [«Connexion Canada: Online](#)

[Online Matchmaking/Brokerage Event](#)”, was organised by the Canadian Trade Commissioner Service in Spain and took place in May 2025. It became a dynamic forum to foster contacts between Canadian and European stakeholders, particularly from Spain, interested in Cluster 4 topics such as artificial intelligence, secure data infrastructure, digital emerging technologies, and human-centered innovation. European participants were informed about Canada’s digital ecosystem and particularities of its association status, while Canadian participants received a bulk of information from European experts that helped them to better understand the strategic dimensions of proposal writing and partner search.

The second initiative, [a virtual networking event](#) organized jointly by the Embassies of Canada in the Baltic States and the Embassy of Lithuania in Canada, with the involvement of the National Contact Points of Lithuania, Latvia, Estonia, and ISED, was held on May 29, 2025. This meeting was the first of a kind aimed specifically at strengthening transnational partnerships between Canada and the Baltic region. It focused on thematic areas at the intersection of Clusters 4 and 5 including smart mobility, renewable energy, robotics, photonics, and space technologies. In particular, the format of event encouraged participants to present project ideas compatible with specific calls of Work Programme 2025, thereby promoting strategic coherence and improving the visibility of Canadian research and innovation capacities.

Such initiatives underline the important role Canadian NCP network plays in providing information/advice and

[Matchmaking/Brokerage Event](#)», був організований Канадською торговою службою в Іспанії та відбувся в травні 2025 року. Він став динамічним форумом для налагодження контактів між канадськими та європейськими зацікавленими сторонами, зокрема з Іспанії, які цікавляться темами кластера 4, такими як штучний інтелект, безпечна інфраструктура даних, нові цифрові технології та інновації, орієнтовані на людину. Європейські учасники ознайомилися з цифровою екосистемою Канади та її статусом асоційованої країни, а канадські учасники отримали інформацію від європейських експертів, що допомогло їм краще зрозуміти стратегічні аспекти розроблення пропозицій та пошуку партнерів.

Друга ініціатива, [віртуальний захід із налагодження контактів](#), спільно організований посольствами Канади в країнах Балтії та посольством Литви в Канаді, за участю НКП Литви, Латвії, Естонії та ISED, відбувся 29 травня 2025 року. Цей захід був першим у своєму роді, спрямованим конкретно на побудову транснаціональних партнерств між Канадою та Балтійським регіоном. Він був зосереджений на тематичних областях на перетині кластерів 4 і 5, включаючи смарт-мобільність, відновлювані джерела енергії, робототехніку, фотоніку та космічні технології. Варто відзначити, що формат заходу заохочував учасників презентувати проєктні ідеї, пов’язані з конкретними конкурсами робочих програм на 2025 рік, тим самим сприяючи стратегічній узгодженості та підвищенню видимості канадських науково-дослідних та інноваційних можливостей.

Подібні ініціативи підкреслюють важливу роль канадської мережі НКП не тільки як інформаційного та

facilitating international research diplomacy as well. The implication of NCPs in network and brokerage activities contributes to: better visibility of Canadian research organizations within the European innovation landscape; targeted support for the creation of competitive consortia that meet Programme's requirements (particularly with regard to the inclusion of non-academic stakeholders); strengthening bilateral and multilateral relations with EU Member States and Associated Countries; and supporting the practical implementation of Canada's Programme strategy by ensuring access to thematic clusters through collaboration tools in real time.

As invited speakers Canadian NCPs are also actively involved in [practical workshops and training sessions](#) on the project proposal preparation. As a result of such events, national stakeholders receive expert advice on the Programme's structure, navigation in thematic work programmes, strategies for consortium building and proposal writing techniques.

Although Canada is associated with the Programme exclusively within the thematic clusters of Pillar II, the government has set up special support mechanisms that enable Canadian research institutions, universities, and innovative enterprises to participate in the Programme on equal terms with European partners. These instruments are coordination policy measures, institutional support, and targeted funding schemes designed to reduce barriers in access to the Programme's grant

консультативного механізму, але й як фасилітатора міжнародної наукової дипломатії. Участь НКП у діяльності з налагодження контактів та посередництва сприяє: підвищенню видимості канадських дослідницьких організацій у європейському інноваційному просторі; цільовій підтримці створення конкурентоспроможних консорціумів, що відповідають вимогам Програми (особливо в частині залучення представників неакадемічного сектору); зміцненню двосторонніх та багатосторонніх зв'язків з європейськими державами-членами та асоційованими країнами; практичній реалізації стратегії Канади щодо Програми шляхом забезпечення доступу до тематичних кластерів за допомогою інструментів співпраці в режимі реального часу.

Також канадські НКП беруть активну участь як запрошені спікери на [практичних семінарах та тренінгах](#), присвячених підготуванню грантових заявок. Так, за результатами подібних практичних зустрічей, вітчизняним зацікавленим сторонам надаються експертні рекомендації щодо структури Програми, особливості здійснення навігації за тематичними робочими програмами, стратегій створення консорціумів та технік написання заявок.

Окремо варто зазначити, що хоча Канада є асоційованою країною виключно у межах тематичних кластерів за II напрямом Програми, уряд запровадив спеціальні механізми державної підтримки, які дозволяють канадським науково-дослідним установам, університетам та інноваційним підприємствам брати участь у Програмі на рівних умовах. Подібні механізми охоплюють комплекс координування політики, інституційної підтримки та забезпечення цільових

opportunities and to enhance the competitiveness of Canadian participants within European consortia. For instance, the Social Sciences and Humanities Research Council of Canada (SSHRC) encourages Canadian researchers' participation in the Programme through its [Destination Horizon Grants initiative](#). This joint initiative allows Canadian researchers in the social sciences and humanities to get funding for preparing project applications to the calls under the Programme's Pillar II. Applicants may receive grants for up to CAD 15,000 per project. These funds are not intended to finance the direct implementation of research but rather to create conditions necessary for successful international collaboration and project proposal writing.

The key objectives of this funding scheme are:

1) strengthening application capacity for participation in the Programme – the funding supports activities that improve researchers' understanding of Programme's rules, evaluation criteria, consortium-building practices, and proposal preparation. These include opportunities to take part in Programme's information days, webinars, proposal writing camps, and internal institutional coordination meetings.

2) developing strategic partnerships and networks – the initiative encourages Canadian researchers to establish or deepen contacts with relevant European partners who could become consortium members. The funding may cover travel expenses, costs of online meetings and network activities aimed

механізмів фінансування, що їх спрямовано на зменшення бар'єрів для доступу до грантових ініціатив Програми та підвищення конкурентоспроможності канадських учасників у європейських консорціумах. Наприклад, Дослідницька рада з питань соціальних та гуманітарних наук Канади (*Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, SSHRC*) сприяє залученню канадських дослідників до участі в Програмі через свою [ініціативу «Destination Horizon Grants»](#). За її допомогою канадські дослідники в галузі соціальних та гуманітарних наук можуть отримати фінансування для участі в конкурсах, оголошених за напрямом II Програми. Канадським заявникам пропонується отримати гранти в розмірі до 15 000 канадських доларів на кожен проєкт. Ці кошти призначені не для безпосередньої підтримки реалізації досліджень, а для створення необхідних засад для успішної міжнародної співпраці та розробки проєктних пропозицій.

Ключовими завданнями вказаної схеми фінансової підтримки є:

1) нарощування потенціалу для подання заявок на участь у Програмі; запропоноване фінансування підтримує заходи, що сприяють кращому розумінню дослідниками правил Програми, критеріїв оцінки, практики формування консорціумів та підготування пропозицій, що, серед іншого, включає можливість брати участь у інформаційних днях Програми, вебінарах, семінарах з розробки пропозицій та внутрішньої координації інституцій;

2) розвиток стратегічних партнерств та налагодження мереж; ініціатива заохочує канадських дослідників до налагодження або поглиблення зв'язків з відповідними

at identifying joint research priorities, preparation of joint programmes, or responding to EU calls requirements.

In conclusion, Destination Horizon projects funded by SSHRC are not research grants *per se* but are rather support instruments aimed at strengthening researchers and institutions capacities to participate in European research and innovation programmes. Such initiatives are particularly helpful for institutions with little previous experience in the Programme, as well as for those seeking to expand their presence in European consortia.

5. NCP network in Republic of Armenia

National portal of NCP Network:

<https://sipac.am/horizon-europe/>

європейськими партнерами – потенційними членами консорціуму; фінансування може бути використано для покриття витрат на поїздки, проведення онлайн-зустрічей, заходів із налагодження нетворкінгу, спрямованих на визначення спільних пріоритетів досліджень, підготовку об'єднаних програм або узгодження з європейськими конкурсами пропозицій.

Підсумовуючи наведене, проекти «Destination Horizon», фінансовані SSHRC, не є грантами на проведення наукових досліджень *per se*, а скоріше механізмами підтримки, що зміцнюють потенціал дослідників та установ брати участь у європейських програмах із досліджень та інновацій. Такі ініціативи особливо корисні для установ, що мають обмежений досвід роботи в рамках Програми, або тих, що прагнуть розширити свою присутність у європейських консорціумах.

5. Мережа НКП Республіки Вірменія

Національний портал мережі НКП:

<https://sipac.am/horizon-europe/>



Armenia's participation in the EU framework programmes for research and innovation started during FP6: the country was involved in the implementation of support measures within the [INJOY&TRAIN](#) project, a two-year targeted

Участь Вірменії у рамкових програмах ЄС з досліджень та інновацій розпочалася ще у період дії FP6: країна була долучена до реалізації заходів підтримки у межах проекту [«INJOY&TRAIN»](#), дворічної цільової програми підтримки в

programme to support food quality and safety, aimed at increasing the participation of Armenian researchers (in cooperation with other countries) in research framework programmes. In addition, national research organisations participated in FP7 or [ERA-NET](#) pilot initiatives. As of 2009, 17 Armenian research organisations have successfully applied for and received EU funding of €690,000, particularly within the calls for proposals in the areas of international cooperation, information and communication technologies, and the MSCA flagship programme. For instance, Armenia has been actively involved in initiatives such as the [INARMERA-ICT project](#) which aims to integrate Armenia into the ERA.

Since joining the Programme on February 11, 2022, Armenia has been gradually developing a comprehensive [NCP network](#) that complies with best European practices.

The [Higher Education and Science Committee \(HESC\)](#) is the national coordination center of the Armenian NCP network established in 2017 to shape the overall strategy seeking to strengthen the country's participation in R&D, optimise interaction between NCPs, and support cooperation with European Commission services and strategic partners. The HESC oversees and monitors the NCP network activities, in particular, by developing and setting up key performance indicators to measure the level of professional services i.e. dissemination of information, consultancy in the selection of relevant calls, support in the preparation of proposals, organisation of training courses and information days.

галузі якості та безпеки харчових продуктів, спрямована на активізацію участі вчених з Вірменії (у взаємодії з іншими країнами) у рамкових програмах досліджень. Крім того, національні науково-дослідні установи брали участь у пілотних ініціативах FP7 або [ERA-NET](#). Так, станом на 2009 рік 17 вірменських дослідницьких організацій успішно подали заявки та отримали 690 000 євро фінансування від ЄС, зокрема в рамках конкурсів за напрямками міжнародного співробітництва, інформаційно-комунікаційних технологій та [флагманської ініціативи MSCA](#). Як приклад, Вірменія брала активну участь у таких ініціативах, як проєкт [«INARMERA-ICT»](#), спрямований на інтеграцію Вірменії до ЄДП.

З моменту приєднання до Програми 11 лютого 2022 року Вірменія поступово розвиває [повноцінну мережу НКП](#), яка відповідає європейським практикам.

Національним координаційним центром вірменської мережі НКП виступає [Комітет з питань вищої освіти і науки \(Higher Education and Science Committee, HESC\)](#), який було створено у 2017 році для забезпечення розробки загальної стратегії посилення участі країни у сфері наукових досліджень та розробок, оптимізація взаємодії між НКП та активною підтримкою співпраці зі службами Європейської комісії та стратегічними партнерами. HESC здійснює контроль та моніторинг діяльності мережі НКП, зокрема, через розроблення та встановлення ключових показників ефективності в частині рівня надання професійних послуг, *і.е.* поширення інформації, надання консультацій щодо вибору відповідних конкурсів, надання підтримки в підготовці пропозицій, організації тренінгів та інформаційних днів.

The national Programme coordination body in Armenia is [the Scientific and Innovation Partnership Assistance Centre \(SIPAC\)](#) which operates under the leadership of HESC. This is a public non-profit organisation established to foster the participation of Armenian stakeholders in European research and innovation programmes. In terms of organisation and legal status, SIPAC functions as a public organisation funded by the state with a task to facilitate Armenia's integration into the European Research Area (ERA). The SIPAC acts on the basis of institutional autonomy within the strategic frames set by the Armenian public research policy. The SIPAC's main functions are centered on methodologic, strategic and operational support of stakeholders in the field of research and innovation in Armenia, including universities, research centers, SMEs and individual researchers. The Centre enables raising awareness, capacity-building and training activities related to the Programme's calls.

The SIPAC offers [consultancy and support services](#) with a view to strengthen the participation and competitiveness of Armenian research institutions and organisations in receiving national and international grants within the framework of the Programme. Thus, the institutionalisation and increasing the participation of national stakeholders are carried out by the Centre which provides services:

1) analyse and identify potential funding opportunities: systematic analysis and identification of national

Національним координаційним органом Програми у Вірменії є [Центр сприяння науково-інноваційному партнерству](#) (*Scientific and Innovation Partnership Assistance Center, SIPAC*), який діє під керівництвом HESC. Це державна неприбуткова організація, створена для сприяння участі вірменських зацікавлених сторін у європейських програмах досліджень та інновацій. З точки зору свого організаційно-правового статусу, SIPAC функціонує як фінансована з державного бюджету організація, на яку покладено конкретне завдання щодо сприяння інтеграції Вірменії до Європейського дослідницького простору (ЄДП). SIPAC діє на засадах інституційної автономії, але в рамках стратегічних засад, визначених політикою уряду Вірменії у сфері науково-технічного співробітництва. Основні функції SIPAC зосереджені на наданні методологічної, стратегічної та оперативної підтримки зацікавленим сторонам у сфері досліджень та інновацій Вірменії, включаючи університети, дослідницькі центри, МСП та окремих дослідників. Центр сприяє проведенню заходів з підвищення обізнаності, заходів з нарощування потенціалу та навчальних заходів, пов'язаних із конкурсами Програми.

SIPAC надає комплексні [консультаційні та допоміжні послуги](#), спрямовані на підвищення рівня участі та конкурентоспроможності вірменських науково-дослідних установ та організацій у отриманні національних та міжнародних грантів, зокрема в рамках Програми. Так, інституалізація та поглиблення участі вітчизняних зацікавлених сторін здійснюється Центром через надання послуг такого характеру:

and international grant programmes; thorough assessment of funding schemes to align proposals with scientific and technological goals set at the national level;

2) develop and formulate research and/or innovation project concepts: actively engage with applicants to develop ambitious yet realistic project ideas; adapt project concepts to meet the specific requirements of target funding instruments;

3) foster the partnerships to build consortia: strategic forming of consortia in close cooperation with national and European research and innovation networks; ensuring that partnerships meet the qualitative and quantitative criteria set by the funding bodies;

4) provide support for the project proposals design: consult on the writing/revision of project documentation, inform about the project documentation requirements, recommendations on refining the technical and scientific descriptions of research and/or innovation projects in order to improve their clarity, relevance and consistency with call funding requirements;

5) consult on financial management and planning: assist in the preparation of balanced budgets that meet financial objectives; outline realistic budgets that meet the financial requirements of specific grant programmes;

6) guide on administrative aspects: provide advice and assistance in completing the administrative forms and documents to solve issues related to administrative procedures;

7) accompany in the grant preparation process: provide advice during the preparation and signing of grant agreements; comprehensive support for financial reporting

1) визначення та аналіз потенційних можливостей фінансування: систематичне визначення та аналіз національних і міжнародних грантових програм; ретельна оцінка схем фінансування для забезпечення відповідності науково-технічним цілям, визначених на державному рівні;

2) розроблення та формулювання концепції дослідницького та/або інноваційного проєкту: активна взаємодія з заявниками з метою розробки амбітних та водночас реалістичних проєктних ідей; адаптація концепцій проєктів до конкретних вимог цільових інструментів фінансування;

3) сприяння налагодженню партнерств з метою формування консорціумів: стратегічне формування консорціумів з використанням широких національних та європейських мереж досліджень та інновацій; забезпечення дотримання партнерствами якісних та кількісних критеріїв, встановлених фінансуючими органами;

4) здійснення супроводу під час підготування проєктних пропозицій: консультування в частині формування/доопрацювання проєктної документації, надання консультацій щодо вимог до проєктної документації, надання рекомендацій в частині уточнення технічних і наукових описів дослідницького та/або інноваційного проєкту з метою підвищення їх чіткості, актуальності та узгодженості із вимогами грантового фінансування;

5) напрацювання рекомендацій щодо бюджетного управління та планування: допомога у складанні збалансованих бюджетів, що відповідають фінансовим цілям; складання реалістичних бюджетів, що відповідають фінансовим вимогам конкретних грантових програм;

procedures; assistance in project management for the exploitation and dissemination of project results to meet the European Commission standards.

The Republic of Armenia established a decentralised organisation model of the NCP network functioning. Under this scheme, the NCP powers are distributed among several representatives of institutions nominated depending on their experience, professional knowledge and competences in the relevant subject area. Such a distribution of powers improves thematic competence and ensures the specialised advice and quality of support to national stakeholders who take part in calls under the Programme. Strategically located in academic institutions, research centers and government agencies, the NCPs operate autonomously in their thematic areas while aligning their activities with the overall objectives and components defined by the Programme.

6) забезпечення адміністративної підтримки: надання консультацій та допомоги в оформленні необхідних документів, що стосуються адміністративних питань, для оперативного вирішення питань, пов'язаних з адміністративними процедурами;

7) супровід після отримання грантового фінансування: надання консультування під час розроблення та укладання грантових угод; комплексне супроводження процедур фінансової звітності; допомога в проєктному менеджменті для ефективного використання та поширення результатів проєкту, забезпечення відповідності стандартам Європейської комісії.

Республіка Вірменія запровадила децентралізовану організаційну модель функціонування мережі НКП. Відповідно до такої схеми повноваження НКП розподілено між кількома представниками установ, кожен з яких номінований з урахуванням наявності відповідного досвіду, професійних знань та компетентності у відповідній тематичній сфері. Такий розподіл повноважень сприяє підвищенню тематичної компетентності та гарантує надання спеціалізованих консультацій та якісної підтримки національним зацікавленим сторонам, які беруть участь у конкурсах на отримання фінансування в рамках Програми. Підрозділи НКП, стратегічно розташовані в академічних установах, дослідницьких центрах та урядових органах, самостійно здійснюють оперативне управління у своїх тематичних сферах, узгоджуючи свою діяльність із основними завданнями та компонентами, визначеними Програмою.

In particular, a total of 18 experts are involved in fulfilling [the NCP functions](#) within the framework of the Programme. The biggest number of specialists (four experts) work on the thematic Cluster “Food, bioeconomy, natural resources, agriculture and the environment” which illustrate institutional or strategic priority of the sector for the state. Apart from that, three experts work on the Cluster “Health” laying emphasis on the strategic importance of the sector for national participation. Other key thematic priorities such as MSCA initiative, Research Infrastructures, Digital, Industry and Space, the European Institute of Innovation and Technology (EIT) and the Joint Research Centre (JRC) are represented by two experts that show balanced yet limited distribution of resources between these components. In contrast, some programme parts, for instance, the European Research Council (ERC), Civil Security for Society, Widening Participation, the European Research Area (ERA), as well as EU Missions are represented by only one expert. On the one hand, such an organisation of work proves the availability of highly specialised knowledge, but on the other hand, it points to potential weaknesses as the absence or overload of particular experts may represent the risks to the continuity and capacity of advisory services.

The [main functions and services offered by the NCP](#) include a number of important tasks aimed at improving the quality, efficiency and success of participation for potential applicants:

Зокрема, у виконанні [функцій НКП](#) у рамках Програми всього задіяно 18 фахівців. Так, найбільша кількість фахівців (4 експерти) працює над тематичним кластером, що охоплює продовольство, біоекономіку, природні ресурси, сільське господарство та навколишнє середовище, що свідчить про значну інституційну або стратегічну пріоритетність цього сектору для держави. Крім того, сфера охорони здоров'я підтримується трьома фахівцями, що підкреслює її стратегічне значення в контексті національної участі. Інші важливі тематичні пріоритети, такі як ініціативи MSCA, дослідницькі інфраструктури, цифрові технології, промисловість і космос, Європейський інститут інновацій та технологій (EIT) та Спільний дослідницький центр (JRC), представлені у складі двох експертів, що свідчить про збалансований, але обмежений розподіл ресурсів у цих секторах. Натомість деякі програмні складові, зокрема Європейська дослідницька рада (ERC), Цивільна безпека для суспільства, Розширення участі та Європейський дослідницький простір (ERA), а також місії ЄС, підтримуються лише одним фахівцем. Така організація роботи, з одного боку, свідчить про наявність вузькоспеціалізованих знань, але, з іншого боку, вказує на потенційні слабкі місця, оскільки у разі відсутності або перевантаження окремих експертів можуть виникнути ризики, пов'язані з забезпеченням безперервності та спроможності у наданні консультаційних послуг.

До [основних функцій та послуг](#), що надаються НКП, належить низка важливих завдань, спрямованих на підвищення якості, ефективності та успішності участі потенційних заявників:

1) dissemination of information and building awareness about the current opportunities offered by the Programme, the eligibility criteria for project applications, the rules and conditions applicable to participating in calls etc.;

2) preparing and providing potential applicants with recommendations and consulting on relevant Programme calls for proposals and specific thematic areas that meet their scientific interests, expertise and organisational capacities;

3) assistance and individual support of applicants at all stages of proposal design and submission; this includes advice on the format and content requirements for project proposals, guidance on how to follow the technical rules and procedures for participating in the Programme's funding initiatives, writing and submitting proposals having regard to the specifics of project budget and financial aspects of participating in the calls and in project implementation, as well as consulting on organisation, legal and administrative issues that may appear during project implementation;

4) organising information and awareness-raising events including special training courses and practical seminars to improve the readiness and knowledge of applicants about various funding instruments, evaluation procedures and management practices within the Programme;

5) analysing project proposals including making preliminary assessments and reviews.

1) проведення діяльності з поширення інформації та підвищення обізнаності про актуальні можливості Програми, критерії прийнятності проєктних заявок, правила та умови участі у конкурсах тощо;

2) напрацювання та надання потенційним заявникам рекомендацій та консультацій щодо відповідних конкурсних пропозицій Програми та окремих тематичних напрямів, що відповідають їхнім науковим інтересам, експертним знанням та організаційним можливостям;

3) надання допомоги та індивідуальної підтримки аплікантам на всіх етапах підготування та подання пропозицій; вказане передбачає проведення дорадчих консультацій щодо вимог до формату та змісту пропозицій, надання допомоги з питань дотримання технічних правил та процедур участі у грантових ініціативах Програми, підготування та подання пропозицій з урахуванням особливостей дизайну проєктного бюджету та фінансових аспектів участі у конкурсі та безпосередньої реалізації проєкту, а також надання консультацій щодо організаційно-правових та адміністративних питань, що виникають під час реалізації проєктів;

4) організування та проведення інформаційно-просвітницьких заходів, у т.ч. спеціальних тренінгів та практичних семінарів для підвищення рівня підготовки та знань заявників щодо різних інструментів фінансування, процедур оцінювання та практик управління в рамках Програми;

5) здійснення аналізу проєктних пропозицій, включно з проведенням попередньої оцінки та рецензування.

More specifically the SIPAC actively cooperates with the European Commission in coordinating special proposal writing camps. The main goal of this type of training is to support applicants in preparing highly competitive, strategically oriented proposals that meet the requirements of future calls under the Programme.

The initiative contributes to achieving the European Commission's global goals to improve the effectiveness of research and innovation action in the Member States and associated countries. Such camps usually last several days with a rather intense and hectic schedule. Between key tasks are:

- deepen participants' understanding of the Programme structure, proposals evaluation criteria and requirements for successful applications;
- familiarise participants with the methodology of writing high-quality applications that meet the Programme's conditions;
- provide individual guidance on how to solve effectively administrative, financial and legal issues to fulfill the Programme requirements and criteria;
- facilitate networking between researchers, innovators, entrepreneurs and industry representatives to encourage building multidisciplinary and cross-sectoral consortia.

Окремо варто зазначити, що SIPAC активно співпрацює із Європейською комісією в частині координування проведення спеціальних тренінгів у форматі табору з написання проєктних пропозицій (*proposal writing camp*). Основною метою подібного типу тренінгу є підтримка заявників у розробленні висококонкурентних, стратегічно орієнтованих пропозицій, що відповідають вимогам майбутніх конкурсів на отримання фінансування в рамках Програми.

Ініціатива сприяє досягненню глобальних цілей Європейської комісії щодо підвищення ефективності досліджень та інновацій у державах-членах та асоційованих країнах. Проведення таких таборів зазвичай розраховано на декілька днів із доволі інтенсивним та насиченим порядком денним. Серед ключових завдань є:

- поглибити розуміння учасників щодо структури Програми, її основних критеріїв оцінки та вимог для успішного подання заявок;
- ознайомити учасників із методологією написання якісних заявок, що відповідають умовам Програми;
- надати індивідуальні рекомендації щодо ефективного вирішення адміністративних, фінансових та юридичних питань, необхідних для дотримання вимог та відповідності критеріям Програми;
- сприяти налагодженню контактів між дослідниками, інноваторами, підприємцями та представниками промисловості, тим самим заохочуючи створення міждисциплінарних та міжгалузевих консорціумів.

Thus, over the last three years the European Commission in cooperation with the SIPAC has organised a series of events with a view to support and guide potential Armenian participants on proposals preparation and submission within the Programme's calls. As an illustration, it is worth mentioning [the event](#) organised in May 2025. It included two integrated but different in formats trainings: a three-day training course on writing project proposals and individual consultations with European Commission experts.

First of all, the aim of [the proposal writing camp](#) was to equip participants, including entrepreneurs, innovators, PhD candidates and experienced researchers, with the skills to prepare high-quality, competitive proposals tailored to the calls planned within the thematic Work Programmes for 2025. At the same time, experts provided individual consultations on specific issues regarding the preparation of applications. The event started with an informative overview of the current funding instruments offered by the Programme general design and the Work Programme 2025, followed by an interactive session on navigating the Funding and Tenders Portal to find relevant calls. Special attention was paid to the evaluation process and methodology applied by the Programme experts. Practical workshops were structured around explaining and interpreting specific requests and topics to strengthen skills in clearly articulating project benefits, expected results and effective implementation strategies. Participants studied in detail the proposal structure (including comprehensive budget planning) and gained empirical experience in writing each section of the application. More specifically it was also focused on such cross-

Так, у співпраці з SIPAC Європейська комісія вже протягом останніх трьох років проводить серію заходів, присвячених підтримці та допомозі потенційним вірменським учасникам в розробленні проєктів для участі у конкурсах Програми. Як ілюстрацію варто навести [захід](#), що його було організовано у травні 2025 року. Він складався з двох інтегрованих, але різних форматів підготовки: триденного тренінгу з написання проєктних пропозицій та індивідуальних консультацій з експертами від Єврокомісії.

Передусім завданням [табору з написання пропозицій](#) було надати учасникам, серед яких були підприємці, інноватори, здобувачі наукового ступеня доктора філософії та досвідчені дослідники, належні навички для створення якісних, конкурентоспроможних пропозицій, орієнтованих на ті конкурси, оголошення яких заплановано в межах тематичних робочих програм на 2025 рік. Одночасно з цим, експерти надавали індивідуальні консультації, зосереджуючись на конкретних питаннях, пов'язаних із підготовкою реальних заявок. Захід розпочався з інформативного огляду актуальних грантових інструментів, запропонованих загальним дизайном Програми та Робочої програми на 2025 рік, після чого відбулася інтерактивна сесія з навігації Порталом фінансування та тендерів для пошуку відповідних конкурсних оголошень. Значна увага була приділена механізму та методології оцінювання, що застосовуються експертами Програми. Практичні семінари були побудовані навколо розшифрування та інтерпретації конкретних запитів і тем, сприяючи розвитку навичок чіткого формулювання переваг проєкту, очікуваних результатів та дієвих стратегій реалізації. Учасники всебічно

cutting issues as ethics, intellectual property rights, Open science, and responsible research and innovation. Participants received guidance on how to integrate the said cross-cutting aspects into their proposals with the aim of meeting eligibility conditions and improving competitiveness etc.

вивчили структуру пропозицій (у т.ч. в частині правильного планування бюджету), отримавши емпіричний досвід у складанні кожного компонента апікації. Особлива увага була приділена також таким наскрізним питанням, як етика, права інтелектуальної власності, відкрита наука та відповідальні дослідження та інновації. Учасники отримали рекомендації щодо включення цих міжгалузевих аспектів до своїх пропозицій з метою відповідності вимогам та посилення конкурентоспроможності тощо.

Sources and useful links

Джерела та корисні посилання

1. <https://horizon-europe.org.ua/en/heo-in-ua/plans-and-reports/>
2. <https://horizoneuropencpportal.eu/store>
3. https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/docs/2021-2027/common/guidance/list-3rd-country-participation_horizon-ecatom_en.pdf
4. https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/docs/2021-2027/horizon/guidance/ncp-guiding-principles_he_en.pdf
5. https://horizoneuropencpportal.eu/sites/default/files/2022-05/ncp_wide.net-ncp-tools-and-techniques.pdf
6. <https://www.rcc.int/pubs/136/horizon-europe--a-brief-guide-for-ncps>
7. <https://www.forskningsradet.no/en/horizon-europe/>
8. <https://www.innovasjon Norge.no/tjeneste/eu-radgivning>
9. <https://www.enterpriseeuropenetwork.no>
10. <https://www.forskningsradet.no/en/call-for-proposals/2025/pes-project-establishment-horizon-europe/>
11. <https://ufukavrupa.org.tr/en>
12. https://rich-europe.eu/about-us/rich-europe-extended-partners/?_gl=1*1vs4vz1*_up*MQ..*_ga*MTI2NDMwMDUwMS4xNzQyOTk0NDUy*_ga_BXF8W647CZ*MTc0Mjk5NDQ1Mi4xLjEuMTc0Mjk5NDg5OS4wLjAuMA
13. <https://www.gov.uk/business-finance-support/horizon-europe-funding#department-for-science-innovation-and-technology>

14. <https://www.ukri.org/councils/innovate-uk/>
15. <https://www.ukro.ac.uk>
16. <https://www.scottish-enterprise.com/support-for-businesses/funding-and-grants/european-funding/horizon-europe-funding>
17. <https://www.gov.wales/eu-exit-and-eu-funded-projects>
18. <https://ised-isde.canada.ca/site/ised/en/about-horizon-europe>
19. <https://research-and-innovation.ec.europa.eu/system/files/2022-08/Canada%20Country%20page.pdf>
20. <https://sipac.am/horizon-europe/>

Annexes

Annex 1

QUESTIONNAIRE

Analytical report 2 for NCPs and stakeholders about the best practices of NCPs' functioning in the EU and associated countries (including functioning of HE Offices outside Ukraine)

Activities of the NCP networks in the countries associated with the Horizon Europe Programme

Додатки

Додаток 1

ОПИТУВАЛЬНИК

до Аналітичного звіту для НКП та інших стейкхолдерів про найкращі практики організації роботи національних контактних пунктів у ЄС та асоційованих країнах (в тому числі робота офісів Програми «Горизонт Європа» за межами України)

Діяльність мереж НКП в країнах, асоційованих з Програмою «Горизонт Європа»

Foreword

Horizon Europe Office in Ukraine of the National Research Foundation of Ukraine extends its sincere appreciation for your valuable time and thoughtful engagement. The insights you will provide are of great importance, as they offer essential empirical input from the Horizon Europe NCP networks, functioning in countries associated with the Programme.

Your expertise and experience represent a unique source of knowledge, which will contribute definitely to the development of an evidence-based analysis reflected in the respective analytical report.

The overall aim of this Questionnaire is to gather approaches and practices applied by the NCP networks in the context of task (D 2.3) to be performed by [HEOinUA Project](#), exclusively funded by the European Commission. The results obtained during the survey will be analysed and synthesised into a study that will inform the development of recommendations aimed at strengthening and improving the Ukrainian NCP network.

To facilitate the Questionnaire offered for completion, the questions have been structured and grouped into thematic sections. The response format is open and not subject to character limits. Please complete the Questionnaire based on the information available to you. If you are unable to provide an answer to a specific question, kindly indicate this by inserting a dash (“–”). If possible, and where appropriate, please also share links to practical illustrations (or other examples) of the activities. The text of the paper will contain relevant references, visible and properly formatted.

The information provided in this Questionnaire will be used

Передмова

Відділ «Офіс Горизонт Європа в Україні» Національного фонду досліджень України висловлює Вам щире подяку за приділений час та за активну участь у проведенні анкетування. Надана інформація є дуже важливою, оскільки вона містить важливі емпіричні дані, отримані від мереж НКП, що функціонують у країнах, асоційованих з Програмою.

Ваша експертиза та досвід є унікальним джерелом знань, що, безумовно, сприятиме проведенню аналізу, заснованого на фактах, результати якого будуть відображені у відповідному аналітичному звіті.

Кінцевою метою цього Опитувальника є збір інформації про підходи та практики, що застосовуються мережами НКП у контексті завдання (D 2.3), яке виконується [проектом HEOinUA](#), що повністю фінансується за рахунок грантових коштів Європейської комісії. Результати, отримані під час опитування, будуть проаналізовані та узагальнені в дослідженні, яке стане основою для формування рекомендацій, спрямованих на зміцнення та вдосконалення української мережі НКП.

Для полегшення заповнення Опитувальника питання були структуровані та згруповані за тематичними розділами. Формат відповідей є відкритим і не передбачає обмежень щодо кількості символів. Будь ласка, заповніть Опитувальник, враховуючи наявну у вас інформацію. У разі, якщо ви не можете надати відповідь на конкретне запитання, будь ласка, зазначте це, поставивши прочерк («–»). За можливості, будь ласка, також надайте посилання на практичні приклади (або матеріали), що ілюструють діяльність НКП, який ви представляєте. Текст звіту буде містити відповідні посилання, оформлені належним чином.

Інформація, надана в цьому Опитувальнику, буде

exclusively for the preparation of certain analytical report. No confidential information and/or personal data protected under EU data protection legislation will be asked or processed.

The questionnaire was sent to all five respondents, but two of them did not provide any answers.

використана виключно з метою підготування відповідного аналітичного звіту. Жодна конфіденційна інформація та/або персональні дані, захищені законодавством ЄС про захист даних, не будуть запитуватися та оброблятися.

Опитувальник було надіслано усім п'яти респондентам, проте два з них не надали жодної відповіді.

GENERAL INFORMATION BLOCK

0.1. Name and Surname

0.2. Which specific Horizon Europe Programme components do you primarily provide advisory support for?*

** If you are an NCP in several Programme's components, please indicate this. All answers to the questions in the survey can be submitted in one document.*

0.3. How long have you been involved in advisory and support services for Horizon Europe applicants?

BLOCK 1. EFFECTIVENESS OF ADVISORY AND SUPPORT SERVICES FOR HORIZON EUROPE APPLICANTS

(advisory approaches, applicant support techniques, best practices and service strategy)

1.1. What key advisory methods (structured interviews, initial questionnaires, or open-ended exploratory conversations, etc.) do you use to engage Horizon Europe applicants, and are structured consultation formats (pre-designed "fill-in" forms of consultation) available for those considering participation in Horizon Europe initiatives?

1.2. Which communication formats (online consultations, webinars with Q&A sessions, face-to-face meetings, workshops) do you find most effective, and why?

1.3. How do you personalise (and whether you personalise) your advisory approach to fit different types of applicants (universities, SMEs, industry representatives, NGOs)?

БЛОК ЗАГАЛЬНОЇ ІНФОРМАЦІЇ

0.1. Ім'я та прізвище

0.2. За якими конкретними компонентами Програми ви надаєте консультативну підтримку ?*

** Якщо ви є НКП за кількома компонентами Програми, будь ласка, вкажіть це. Усі відповіді на запитання анкети можна надати в одному документі.*

0.3. Протягом якого часу ви надаєте консультації та послуги з підтримки заявникам Програми?

БЛОК 1. ЕФЕКТИВНІСТЬ КОНСУЛЬТАЦІЙНИХ ТА ДОПОМІЖНИХ ПОСЛУГ ДЛЯ ЗАЯВНИКІВ ПРОГРАМИ (консультативні підходи, методи підтримки заявників, кращі практики та стратегія надання послуг)

1.1. Які основні методи консультування (індивідуальні інтерв'ю, первинні опитування, інформаційні повідомлення, дослідження тощо) ви використовуєте для залучення заявників до участі в Програмі, і чи пропонуються певні формати консультацій (наприклад, заздалегідь розроблені консультаційні форми для заповнення) для тих, хто розглядає можливість участі в ініціативах Програми?

1.2. Які формати комунікації (онлайн-консультації, вебінари з сесіями запитань та відповідей, особисті зустрічі, воркшопи) ви вважаєте найбільш ефективними і чому?

1.3. Як ви адаптуєте (і чи адаптуєте) свій підхід до консультування для різних типів заявників (університети, малі та середні

1.4. In your experience, which topics or issues do applicants most frequently seek advice on?

1.5. Which techniques or tools do you commonly use to improve applicants' understanding of Horizon Europe calls?

1.6. How do you assist applicants in identifying suitable consortia or partners for their proposals (has your NCP (or NCPs network in general) established any unique partnership-building mechanisms or matchmaking processes for consortium formation)?

1.7. How do you support applicants in effectively addressing horizontal issues (*e.g.*, gender equality, open science, ethics), *i.e.* checklists, comments into the core evaluation sections, mock evaluation, narrative feedback, *etc.*?

1.8. Can you describe the best practice or successful case of applicant support from your experience?

1.9. What practices do you employ to motivate applicants who have experienced unsuccessful proposals in the past?

1.10. Does your NCP have a clearly defined advisory and support services strategy or policy document? If so, how frequently is your NCP strategy reviewed and updated to align with evolving applicant needs?

1.11. Which resources (training and/or information and analytical materials, databases, expert networks, digital tools) are most critical in implementing your advisory strategy effectively?

1.12. What additional resources or support would enable you to deliver more effective advisory services to Horizon Europe applicants? Has your NCP created any unique digital platforms or tools to enhance communication (direct or indirect) with applicants?

1.13. Do you use data analytics or artificial intelligence tools uniquely in your advisory practices?

підприємства, представники промисловості, громадські організації)?

1.4. Які теми чи питання, з вашого досвіду, найчастіше виникають у заявників, коли вони звертаються за консультацією?

1.5. Які методи або інструменти ви зазвичай використовуєте для покращення розуміння заявниками конкурсів Програми?

1.6. Як ви допомагаєте заявникам у пошуку партнерів для формування консорціумів, що відповідають їх потребам (чи створив ваш НКП (або мережа НКП загалом) унікальні механізми розбудови партнерських зв'язків або способи пошуку партнерів для створення консорціумів)?

1.7. Яку підтримку ви надаєте заявникам в ефективному вирішенні наскрізних питань (наприклад, гендерна рівність, відкрита наука, етика), зокрема, контрольні списки, коментарі до основних розділів оцінювання, пробне оцінювання, наративний зворотній зв'язок тощо?

1.8. Чи можете ви описати найкращу практику або успішний випадок підтримки заявників з власного досвіду?

1.9. Які практики ви використовуєте, щоб мотивувати заявників, які мали невдалий досвід подання заявок у минулому?

1.10. Чи має ваш НКП стратегію або будь-який інший програмний документ щодо надання консультативних та інших послуг? Якщо так, то як часто він переглядається та оновлюється, щоб відповідати актуальним потребам заявників?

1.11. Які ресурси (навчальні та/або інформаційно-аналітичні матеріали, бази даних, експертні мережі, цифрові інструменти) є найбільш важливими для ефективної реалізації вашої консультативної діяльності?

1.12. Які додаткові ресурси або підтримка дозволять вам надавати більш ефективні консультаційні послуги заявникам Програми?

Other information (if necessary, should there be anything to add in view of the thematic focus of the block of questions):

**BLOCK 2. COMMUNICATION, AWARENESS RAISING
AND PUBLIC ENGAGEMENT STRATEGIES**
*(strategies and tools used to inform, engage and involve the
wider public in the Horizon Europe Programme)*

- 2.1. Does your NCP operate its own dedicated website and/or maintain any other standalone information resources?
- 2.2. Does your NCP have a formal communication strategy specifically for the Horizon Europe Programme? If yes, what elements does it include?
- 2.3. What are the most effective communication tools and channels your NCP uses to disseminate information about Horizon Europe (e.g., social media, newsletters, websites, videos, podcasts, toolkits, etc.)? If so, please describe briefly the tools used and provide links (in case the tool is publicly available).
- 2.4. Have you produced any creative or multimedia content (e.g., animations, infographics, storytelling videos) to explain Horizon Europe calls? Please provide an example (examples).
- 2.5. How do you integrate feedback from the public into your awareness-raising activities?

Чи створив ваш НКП якісь унікальні цифрові платформи або інструменти для покращення комунікації (прямої чи опосередкованої) із заявниками?

1.13. Чи використовуєте ви інструменти аналізу даних або технології штучного інтелекту у своїй консультативній практиці?

Інша інформація (за потреби, якщо є що додати з огляду на тематичну спрямованість блоку запитань):

**БЛОК 2. СТРАТЕГІЇ КОМУНІКАЦІЇ, ПІДВИЩЕННЯ
ОБІЗНАНОСТІ ТА ЗАЛУЧЕННЯ ЗАЦІКАВЛЕНИХ ОСІБ**
*(стратегії та інструменти, що використовуються для
інформування, взаємодії та залучення широкої громадськості
до Програми)*

- 2.1. Чи має ваш НКП власний вебсайт та/або адмініструє будь-які інші окремі інформаційні ресурси?
- 2.2. Чи має ваш НКП офіційну комунікаційну стратегію безпосередньо розроблену для Програми? Якщо так, то які елементи вона охоплює?
- 2.3. Якими інструментами та каналами комунікації користується ваш НКП для поширення інформації про Програму (наприклад, соціальні мережі, інформаційні бюлетені, вебсайти, відео, подкасти, методичні матеріали)? Якщо так, будь ласка, коротко опишіть використані інструменти та надайте посилання (якщо інструмент є у відкритому доступі).
- 2.4. Чи створювали ви креативний або мультимедійний контент (наприклад, анімаційні ролики, інфографіку, відео-розповіді) для популяризації конкурсів Програми? Будь ласка, надайте приклад (приклад).

2.6. Have you developed any unique cross-sectoral or interdisciplinary collaborations specifically aimed at promoting Horizon Europe?

2.7. Do you use storytelling to highlight successful projects, applicants, or beneficiaries under the Programme?

2.8. How frequently do you organise and hold information or training events related to different aspects of participation in the Programme?

2.9. How do you decide on the thematic focus of your training events (e.g., based on calls, participant needs, policy priorities)?

2.10. Do you organise events that focus on highly specific aspects of participation in the Horizon Europe Programme (e.g., lump sum funding, budget preparation, gender dimension, data management, open science practices, exploitation strategy)?

2.11. What formats do your events typically take (e.g., webinars, workshops, info days, matchmaking sessions)?

2.12. Do you provide thematic deep dives or hands-on proposal writing workshops?

2.13. What proportion of your events includes speakers from the European Commission, successful applicants, or other Programme experts? Are specialists from this category engaged in any way during the planning or execution of relevant events?

2.14. Do you provide pre-event materials or post-event toolkits to reinforce learning?

2.15. Do you conduct outreach campaigns to attract newcomers to Horizon Europe?

2.16. Do you maintain an online archive or video library of past events?

Other information (if necessary, should there be anything to add in view of the thematic focus of the block of questions):

2.5. Як ви інтегруєте зворотній зв'язок від аудиторії у свою інформаційну активність?

2.6. Чи розробили ви будь-які унікальні міжгалузеві або міждисциплінарні стратегії співпраці, спеціально спрямовані на просування Програми?

2.7. Чи використовуєте ви метод сторітеллінгу для висвітлення успішних проєктів, позитивний досвід заявників або бенефіціарів Програми?

2.8. Як часто ви організовуєте та проводите інформаційні або навчальні заходи, пов'язані з різними аспектами участі в Програмі?

2.9. Як ви визначаєте тематичний фокус ваших навчальних заходів (наприклад, на основі запитів, потреб учасників, стратегічних пріоритетів)?

2.10. Чи організовуєте ви заходи, присвячені вузькоспецифічним аспектам участі в Програмі (наприклад, фінансування за схемою Lump Sum, підготовка бюджету, гендерний вимір, управління даними, практика відкритої науки, стратегії впровадження дослідницьких проєктів тощо)?

2.11. У якому форматі зазвичай проводяться ваші заходи (наприклад, вебінари, семінари, інформаційні дні, зустрічі з партнерами)?

2.12. Чи проводите ви тематичні тренінги або майстер-класи з написання проєктних заявок?

2.13. Яка частка ваших заходів передбачає участь спікерів з Європейської комісії, успішних заявників або інших експертів Програми? Чи залучаються фахівці з цієї категорії до планування та проведення відповідних заходів?

2.14. Чи надаєте ви матеріали перед заходом або будь-які інформаційні продукти після його проведення, щоб сприяти

BLOCK 3. NETWORKING, COLLABORATION AND PARTNERSHIP BUILDING AMONG NCPs

(participation in transnational networks, joint activities, exchanges of expertise, and cooperation practices)

- 3.1. Are you actively involved in any transnational NCP networks (please indicate)? What types of support or resources do you typically receive through your participation in such networks?
- 3.2. What core activities do you undertake within networking projects?
- 3.3. Have you participated in joint training events or proposal writing workshops with other NCPs?
- 3.4. Have you co-developed shared tools (e.g., FAQs, templates, guidance notes) with other NCPs?
- 3.5. Can you share examples of successful joint activities you have been involved in?
- 3.6. Have you received or provided mentorship with other NCPs?
- 3.7. What mechanisms do you use for knowledge exchange (e.g., mailing lists, shared drives, etc.)?
- 3.8. Do you work closely with other NCPs to support cross-border

закріпленню учасниками отриманих знань?

2.15. Чи проводите ви інформаційні кампанії для залучення нових учасників до Програми?

2.16. Чи ведете ви онлайн-архів або відеотеку проведених заходів?

Інша інформація (за потреби, якщо є що додати з огляду на тематичну спрямованість блоку запитань):

БЛОК 3. РОЗБУДОВА ПРОФЕСІЙНИХ МЕРЕЖ, НАЛАГОДЖЕННЯ СПІВПРАЦІ ТА ПАРТНЕРСТВ МІЖ НКП

(участь у транснаціональних мережах, спільна активність, обмін досвідом та практиками співпраці)

- 3.1. Чи берете ви активну участь у будь-яких транснаціональних мережах НКП (будь ласка, вкажіть)? Які види підтримки або ресурсів ви зазвичай отримуєте завдяки участі в таких мережах?
- 3.2. Якими основними видами активності ви займаєтеся в рамках мережевих проєктів?
- 3.3. Чи брали ви участь у спільних навчальних заходах або семінарах з написання заявок з іншими НКП?
- 3.4. Чи розробляли ви спільні інструменти (наприклад, рубрики з поширеними запитаннями, шаблони, інструкції) разом з іншими НКП?
- 3.5. Чи можете ви поділитися прикладами успішної спільної діяльності, в якій ви брали участь?
- 3.6. Чи залучалися ви до менторських ініціатив або надавали менторську підтримку іншим НКП?
- 3.7. Які механізми ви використовуєте для обміну знаннями (наприклад, електронні розсилки, спільні хмарні сховища тощо)?

consortium building?

3.9. Have you been involved in organising international brokerage events or B2B partnering platforms?

3.10. What advice would you give to newly established NCPs seeking to develop strong international partnerships?

Other information (if necessary, should there be anything to add in view of the thematic focus of the block of questions)

BLOCK 4. MONITORING, EVALUATION AND PERFORMANCE INDICATORS FOR NCPs (metrics, evaluation methods, effectiveness indicators and performance assessment practices)

4.1. Does your NCP have a formal monitoring and evaluation framework in place (if so, please describe briefly existing normative basis)?

4.2. Which entity is primarily responsible for monitoring and evaluating your NCP's performance (e.g., ministry, research council or self-assessment)?

4.3. Do you use predefined KPIs or performance indicators? If so, who sets them?

4.4. Do you prepare regular internal or external reports based on performance metrics?

4.5. Do you track proposal success rates for applicants who received NCP support?

4.6. Have you conducted a stakeholder satisfaction survey in the last two years?

Other information (if necessary, should there be anything to add in view of the thematic focus of the block of questions):

3.8. Чи співпрацюєте ви з іншими НКП для підтримки створення транскордонних консорціумів?

3.9. Чи брали ви участь в організуванні міжнародних брокерських заходів, зокрема в межах B2B партнерських платформ?

3.10. Що б ви порадили новоствореним НКП, які прагнуть розвивати активні міжнародні партнерства?

Інша інформація (за потреби, якщо є що додати з огляду на тематичну спрямованість блоку запитань):

БЛОК 4. МОНІТОРИНГ, ОЦІНКА ТА ІНДИКАТОРИ ЕФЕКТИВНОСТІ РОБОТИ НКП (метрики, методи оцінювання, показники ефективності та практики проведення оцінювання ефективності)

4.1. Чи має ваш НКП офіційну систему моніторингу та оцінювання (якщо так, будь ласка, коротко опишіть існуючу нормативну базу)?

4.2. Яка організація несе основну відповідальність за моніторинг та оцінку діяльності вашого НКП (наприклад, міністерство, дослідницька рада або автономне функціонування)?

4.3. Чи використовуєте ви заздалегідь визначені ключові показники ефективності (KPI) або індикатори ефективності? Якщо так, то хто їх встановлює?

4.4. Чи готуєте ви періодичні внутрішні або зовнішні звіти на основі показників ефективності?

4.5. Чи відстежуєте ви рівень успішності заявок, які отримали підтримку НКП?

4.6. Чи проводили ви дослідження рівня задоволеності стейкхолдерів протягом останніх двох років?

Інша інформація (за потреби, якщо є що додати з огляду на

Would you be interested in receiving the final version of the analytical paper once it is completed? If so, please provide your email address. We will send you the document after it has been approved by the European Commission and published on the CORDIS platform in the Project section.

e-mail: _____

The HEOinUA Project team sincerely thanks you for completing this survey. Your valuable input will contribute to the development of high-quality, comprehensive material aimed at enhancing the advisory capacity and improving the effectiveness of expert services provided by the Ukrainian NCP network under the Horizon Europe Programme.

тематичну спрямованість блоку запитань): Чи зацікавлені ви в отриманні фінальної версії аналітичного документу безпосередньо після завершення роботи над ним? Якщо так, будь ласка, вкажіть свою електронну адресу. Документ буде надіслано вам після того, як він буде затверджений Європейською комісією та опублікований на платформі CORDIS у відповідному розділі.

e-mail: _____

Команда проєкту HEOinUA щиро дякує Вам за участь у цьому опитуванні. Ваш внесок сприятиме розробленню якісного та комплексного матеріалу, спрямованого на посилення консультативної спроможності та підвищення ефективності експертних послуг, що надаються українською мережею НКП в рамках Програми.

Annex 2**Додаток 2****GENERAL RESULTS OF SURVEY****УЗАГАЛЬНЕНІ РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ**

Advisory and support services for Horizon Europe applicants*(Data from information delivered by the National NCP coordinators during completing questionnaires (Annex 1 to the information and analytical report))***Table 1. Advisory and support services (includes advisory approaches, applicant support techniques, best practices and service strategy)**

Service provision issues		Country				
		Republic Armenia	Canada	Kingdom of Norway	The UK	Republic of Türkiye
1	Key advisory methods	Personal/online meetings and open-ended exploratory conversations if clients are interested in general aspects of participation. When the client has concrete project idea, to submit a brief description of the project idea (at least half-a-page) and specify what assistance needed (identification of appropriate call, partner search, proposal pre-screening, etc.). Pre-designed forms are not used	A dedicated website with applicant resources. Quarterly newsletters, email distribution lists and a general inbox for queries. Information and training sessions (e.g., overview of Horizon Europe, technical trainings). Open-ended exploratory conversations; regular completing of informal surveys to ensure that support initiatives align with stakeholder's needs	Administrative EU-advisors in their own institutions, or they approach NCPs when in application 'mode'	No data	No data
2	Communication formats	Visits to separate research institutions and companies to deliver dedicated info-events which include presentation of work programmes/calls for proposals/topics within their research interests and capacities	Depends on intended audience. Webinars and in-person training sessions enabled to reach a wide audience with varying degrees of knowledge and experience with EU funding programmes. For stakeholders with specific questions, one-on-one meetings work best	Digital online meeting in order to present and discuss the calls. Meeting with various stakeholders to discuss with each other and form consortia	No data	No data

3	Personalising advisory approach	Identify specific needs based on individual meetings and dedicated info events	Completing informal surveys to ensure that support initiatives align with stakeholder's needs. While limited, offer tailored sessions for different types of applicants, in collaboration with NCPs	For R&I institutions, rely on EU-advisors they have. For industry and public sector, offer more support. Innovation Norway has dedicated NCPs in Clusters 4, 5 and 6 to support industry	No data	No data
4	Most frequent topics or issues	How to find/join consortia for the specific calls for proposals of interest. In majority of cases AM applicants lack project ideas and adequate experience to initiate proposals	General overview of Horizon Europe and eligibility criteria. How to navigate around the work programme and how to find partners for consortia. Legal and financial aspects of the programme (e.g., grant management, financial reporting, etc.)	Legal and finance questions. Frequently asked questions about Horizon Europe	No data	No data
5	Techniques or tools only use to improve applicants' understanding	Individual meetings, sharing relevant documents	Dedicated website to provide an overview of Horizon Europe and curate applicant resources. Encouraging stakeholders to contact NCPs. Info sessions and webinars across the country. Targeted stakeholder presentations	Webinars and Teams-meetings	No data	No data
6	Assisting applicants in partner search	To contact their European research partners after identification of appropriate call and express interest; to upload profiles at Partner Search Tool under each call for proposal in the F&T portal; NCP_WIDERA. Net project brokerage event travel grant scheme which allows AM applicants to attend matchmaking events and build partnerships	Curating resources for consortium building (e.g., EU Funding and Tenders Portal as a Partner Search Tool, CORDIS). Organising matchmaking events with EU member states and Horizon Europe associated countries. Amplify partner search request through our stakeholder network. Canada's Social Sciences and Humanities Research Council	Very little support, but have a "partner-search" form they need to fill out before we will try to assist them. R&I partners in search for an industrial partner will get help from NCPs in Innovation Norway	No data	No data

			provides a grant to support consortium development			
7	Support of applicants in addressing horizontal issues	Offer advice and pre-screening on all horizontal aspects	They build capacity to support applicants in addressing horizontal issues. At the moment, seek to centralise resources and rely on the EC expertise. Work with international network to offer tailored and technical training on these issues. Does not offer proposal writing or reviews support to our stakeholders	Included in our trainings/free courses and in addition and in addition all our NCPs should be updated on these issues	No data	No data
8	Best practices of support	Two successful ERA Chair projects starting from idea generation, finding appropriate call, coaching throughout proposal preparation, offering pre-screening service under NCP_WIDERA.Net project	General inbox is a key component of applicant support scheme. Email distribution list (e.g., sharing resources or opportunities to more than 1700 stakeholders) and quarterly newsletters	No data	No data	No data
9	Practices to motivate applicants	Showcasing success stories, inviting successful applicants to share experiences at the events	Encouraging applicants to find coordinators with successful Horizon Europe applications and to learn from their colleagues. Encouraging stakeholders to learn more about the evaluation process by being an expert or evaluator with the European Commission	Go through the evaluation summary report with applicants. Mostly it is the local EU-office in the university or R&I institutions who will support them	No data	No data
10	Strategy or policy documents to deliver consultations	Each year Horizon Europe Office \delivers action plan to the Higher Education and Science Committee including KPIs based on which it receives funding	Outreach and engagement strategy that guides our work and is regularly reviewed based on stakeholder feedback. Engaging NCPs through bi-monthly meetings to gain insight on stakeholder queries and requests for information	Government strategy for Horizon participation was developed in collaboration with the Research Council of Norway and Innovation Norway. Twice a year it has stock of status and look for areas where there is need to do a special effort	No data	No data

11	Most critical resources to deliver consultations	Direct contacts and individual meetings, tailored events at the site of potential applicants, information dissemination via direct mailing (clients database), social media (Facebook, LinkedIn), website, etc.	Horizon Academy as a resource to support Canadian stakeholders	eCorda numbers to analyse our participation. Training and the free courses to increase competence. Visit to an institution. Online cafés for information meetings with scientists and EU-advisors to ask questions and discuss. Inviting all EU-advisors to full day of meetings and input and networking once a year at the Research Council of Norway. Email list EU-advisors can sign up to receive information directly in their inbox. Webpages and newsletters. Offer “reading days” where ERC applicants can ready successful ERC applications. Funding to establish consortium, and we make sure the applicants are connected to the NCP for support if necessary	No data	No data
12	Additional resources to consult	Website, direct mailing more than 1000 contacts in the database), social media	In the process of developing additional resources on website to support Canadian participation	No data	No data	No data
13	Use of data analytics or artificial intelligence tools	No data	No	eCorda data from the EC	No data	No data

Консультаційні та допоміжні послуги для заявників

дані ґрунтуються на інформації, що її надали національні координатори мереж НКП під час заповнення опитувальника (Додаток 1 до інформаційно-аналітичного звіту)

Таблиця 1. Консультаційні та допоміжні послуги (охоплює консультативні підходи, методи підтримки заявників, найкращі практики та стратегії надання послуг)

Питання надання послуг		Країна				
		Вірменія	Канада	Норвегія	Сполучене Королівство	Туреччина
1	Основні методи консультування	Особисті/онлайн-зустрічі та відкриті розмови, якщо клієнтів цікавлять загальні аспекти участі. Коли клієнт має конкретну ідею проєкту, подати короткий опис ідеї проєкту (щонайменше півсторінки) та вказати, яка допомога потрібна (визначення відповідного конкурсу, пошук партнерів, попередній відбір пропозицій тощо) Заздалегідь розроблені форми не використовуються	Вебсайт з ресурсами аплікантів. Щоквартальні інфобюлетені, електронна розсилка та загальна поштова скринька для запитів. Інформаційні та тренінгові сесії (наприклад, огляд). Програми, технічні тренінги. Відкриті зустрічі. Заповнення неформальних опитувальників для розуміння як ініціативи з підтримки відповідають потребам стейкхолдерів	Адміністративні радники ЄС у їх інституціях, або контакти з НКП під час підготовки заявок	н/д	н/д
2	Формати комунікації	Візити до наукових установ та інституцій для проведення інфозаходів, які включають презентації робочих програма/конкурсів/ тематик їх дослідницьких інтересів та спроможностей	Залежно від очікуваної аудиторії. Вебінари та персональні тренінг-сесії сприяють охопленню ширшої аудиторії залежно від рівня знань та досвіду у програмах ЄС. Для стейкхолдерів зі специфічними запитами, найкраще працюють особисті зустрічі	Онлайн-зустрічі для презентації та обговорення конкурсів. Зустрічі з різними стейкхолдерами для дискусій та створення консорціумів	н/д	н/д
3	Адаптація підходів	Ідентифікувати конкретні потреби на основі індивідуальних зустрічей та інфозаходів	Заповнення неформальних опитувальників, щоб пересвідчитися, що ініціативи підтримки узгоджуються з потребами стейкхолдерів. Хоч і обмежено, проведення цільових	Для науково-дослідних установ, спиратися на радників ЄС, з якими мають контакти. Для промисловості та	н/д	н/д

			сесій для різних типів аплікантив спільно з НКП	публічного сектору, надати більше підтримки. «Інноваційна Європа» має НКП кластерів 4, 5 та 6 для підтримки промисловості		
4	Найчастіші теми чи питання	Як знайти/приєднатися до консорціуму зі специфічних конкурсів. У більшості випадків аплікантам не вистачає проектних ідей та адекватного досвіду для ініціювання заявок	Загальний огляд Програми та критеріїв прийнятності. Як орієнтуватися у робочих програмах та знайти партнерів для консорціуму. Правові та фінансові аспекти Програми (наприклад, управління грантами, фінансове звітування та ін.)	Правові та фінансові питання. Часто задавані питання про Програму	н/д	н/д
5	Методи або інструменти використовуються для покращення розуміння	Персональні зустрічі, розповсюдження відповідних документів	Вебсайт для надання інформації про Програму та курувати ресурси аплікантив. Заохочення стейкхолдерів контактувати з НКП. Інфосесії та вебінари по країні. Цільові презентації для стейкхолдерів	Вебінари та онлайн-зустрічі Teams	н/д	н/д
6	Допомога заявникам у пошуку партнерів	Зв'язок зі своїми європейськими партнерами з досліджень після визначення відповідного конкурсу та висловлення зацікавленості; завантаження профілів в інструменті пошуку партнерів під кожним конкурсом пропозицій на порталі F&T; NCP_WIDERA. Програма грантів на поїздки для участі в заходах із проектів, яка дозволяє заявникам брати участь у заходах із налагодження контактів та будувати партнерські відносини	Управління ресурсами для створення консорціумів (наприклад, інструмент пошуку партнерів на порталі ЄС фінансування та тендерів, CORDIS). Організація заходів із налагодження контактів між державами-членами ЄС та країнами, що асоційовані з Програмою «Горизонт Європа». Розширення пошуку партнерів через мережу зацікавлених сторін. Канадська рада з досліджень у галузі соціальних та гуманітарних наук надає гранти для підтримки розвитку консорціумів	Невелика підтримка, але мають форму пошуку партнерів, яку вони повинні заповнити до того, як ми спробуємо допомогти. Партнери дослідників та інноваторів отримують підтримку у пошуку промислових партнерів від НКП «Інноваційної Європи»	н/д	н/д
7	Підтримка заявникам в ефективному вирішенні наскрізних питань	Поради та прескрінінг щодо всіх горизонтальних аспектів	Розвивають потенціал для підтримки заявників у вирішенні горизонтальних питань. Наразі	Включено до наших тренінгів/	н/д	н/д

			прагнуть централізувати ресурси та покладаються на досвід ЄК. Співпрацюють із міжнародною мережею, щоб запропонувати індивідуальні та технічні тренінги з цих питань. Не пропонують підтримку у написанні пропозицій або їх перегляді для зацікавлених сторін	безкоштовних курсів, крім того, НКП повинні бути інформовані щодо цих аспектів		
8	Найкраща практика підтримки	Два успішні проекти ERA Chair, починаючи з генерування ідеї, пошуку відповідного конкурсу, коучинг через підготовку заявки, надання послуг прескрінінгу у рамках проекту NCP_WIDERA.Net	Поштова скринька є ключовим компонентом підтримки заявників. Листи електронної розсилки (наприклад, ресурсів або можливостей для більше 1700 стейкхолдерів) та щоквартальні інфобюлетені	н/д	н/д	н/д
9	Практики мотивації заявників	Успішні історії, запрошення успішних аплікантів для розповсюдження досвіду під час заходів	Заохочення аплікантів до пошуку координаторів з успішних заявок та навчання з їхніми колегами. Заохочення стейкхолдерів вивчати більше про процес оцінки у ролі експерта або оцінювача ЄК	Розгляд звіту з оцінки разом з аплікатами. Найчастіше у місцевих офісах в університетах або науково-дослідних установах, які їх підтримують	н/д	н/д
10	Наявність стратегії або документу щодо надання послуг	Кожного року надає план дій Комітету вищої освіти та науки, включаючи KPIs, на основі яких отримує фінансування	Стратегія взаємодії та залучення, яка визначає роботу і регулярно переглядається на основі відгуків зацікавлених сторін. Залучення НКП через щомісячні зустрічі для отримання інформації про запити та потреби зацікавлених сторін щодо інформації	Урядова стратегія участі у Програмі була розроблена спільно з Дослідницькою радою Норвегії та «Інноваційною Європою». Двічі на рік переглядаються результати та оцінюються сфери, у яких потрібні додаткові зусилля	н/д	н/д
11	Найбільш важливі ресурси для надання консультацій	Прямі контакти та індивідуальні зустрічі, цільові заходи для потенційних аплікантів, розповсюдження інформації через розсилку (база даних клієнтів), соціальні мережі (Facebook, LinkedIn), вебсайт та ін.	«Академія Горизонт» як ресурс для підтримки канадських стейкхолдерів	Дані з бази eCorda для аналізу участі. Тренінги та безкоштовні курси для посилення компетентності. Візити інституцій. Онлайн-кафе для інформаційних зустрічей із дослідниками	н/д	н/д

				та радниками ЄС для дискусій. Запрошення радників ЄС для участі цілий день у зустрічах та посилення нетворкінгу один раз на рік у Дослідницькій раді Норвегії. Можна підписатися на список розсилки радників ЄС для отримання інформації безпосередньо з їхньої скриньки. Вебсторінки та інформаційні бюлетені. Провести “дні читання”, під час яких апліканти Європейської дослідницької ради можуть проаналізувати готові заявки. Фінансування для створення консорціуму, після отримання якого ми маємо пересвідчитись, що апліканти мають зв’язок з НКП за необхідності		
12	Додаткові ресурси для надання консультацій	Вебсайт, прямі розсилки (більше 1000 контактів у базі даних), соціальні мережі	У процесі підготовки додаткових ресурсів на вебсайті для підтримки участі	н/д	н/д	н/д
13	Інструменти аналізу даних або технології штучного інтелекту	н/д	Ні	Дані з бази eCorda Європейської комісії	н/д	н/д

COMMUNICATION STRATEGIES AND ENGAGEMENT

(strategies and tools used to inform, engage and involve the wider public in the Horizon Europe Programme)

Data from information delivered by the National NCP coordinators during completing questionnaires (Annex 1 to the information and analytical report)

Table 1. Communication tools and strategies (includes elements official website, communication strategy, communication tools, storytelling techniques, feedback from interested stakeholders)

Country	Special website / information resources	Formal communication strategy	Communication means with interested stakeholders	Multimedia content	Integrating feedback from potential applicants	Intersectoral cooperation	Use of storytelling techniques
Armenia	Website, social media (Facebook, LinkedIn)	No	Disseminate available newsletters (NCP networks&projects), HE related materials and events	No	Events evaluation forms, interviews with applicants, individual meetings	Partnerships with various associations and thematic groups, Union of Technology Enterprises, Enterprise Incubator Foundation, Foundation for Armenian Science and Technology, various ministries and agencies, etc.	Success stories page at the website
Canada	No	No	LinkedIn and our newsletter	No	No	No	No
Kingdom of Norway	No	No	Emails and webpage	No	No	No	Some success stories to have online and in presentations
The UK	No data	No data	No data	No data	No data	No data	No data
Republic of Türkiye	No data	No data	No data	No data	No data	No data	No data

Table 2. Outreach events and engaging interested stakeholders (information on frequency, format, thematic focus, participation of experts and dissemination tools)

Country	Frequency of events	Thematic focus of the events	Specific aspects of participation	Format of events	Thematic events or Proposal writing workshops	Proportion of events with speakers from the EC or other Programme experts	Pre-event materials or post-event toolkits	Outreach campaigns	Online archive or video library of past events
Armenia	At least 4 info-events per year usually more	Demand/need assessment from specific organisations, open calls for proposals, offers from NCP network projects, analysis of number of thematic projects funded on national level	No	Info days with elements of training	Proposal Writing Camps	Five involved EC/European speakers	Yes	Yes	No
Canada	Several times a month	Participant needs as well as Canadian policy priorities	Yes	Webinars and match-making sessions	No	As often as possible	After events	Yes	Yes, YouTube
Kingdom of Norway	Every month	Based on capacity	Online cafés	Online cafés, webinars and on-site training	Training events Horizon Europe courses	Sometimes	In our free courses	No	No
The UK	No data	No data	No data	No data	No data	No data	No data	No data	No data
Republic of Türkiye	No data	No data	No data	No data	No data	No data	No data	No data	No data

Стратегії комунікації та взаємодії

дані ґрунтуються на інформації, що її надали національні координатори мереж НКП під час заповнення опитувальника (Додаток 1 до інформаційно-аналітичного звіту)

Таблиця 1. Комунікаційні інструменти та стратегії (охоплює такі елементи, як наявність офіційного вебсайту, комунікаційну стратегію, комунікаційні інструменти, використання технік сторітеллінгу, зворотний зв'язок із зацікавленими сторонами)

Країна	Спеціальний вебсайт / інформаційні ресурси	Формальна комунікаційна стратегія	Засоби комунікації із зацікавленими сторонами	Мультимедійний контент	Врахування відгуків потенційних заявників	Міжгалузева співпраця	Застосування технік сторітеллінгу
Вірменія	Вебсайт, соціальні медіа (Facebook, LinkedIn)	Ні	Розповсюдження доступних інформаційних повідомлень (мережа НКП & проєкти), матеріали та заходи, пов'язані з Програмою	Ні	Форми оцінювання заходів, інтерв'ю з аплікантами, індивідуальні зустрічі	Партнерства з різним асоціаціями та тематичними групами, Союз технологічних підприємств, Фундація інкубаторів підприємств, Фундація для Вірменської науки та технологій, різні міністерства та агентства та ін.	Сторінка успішних історій на вебсайті
Канада	Ні	Ні	LinkedIn та інформаційний бюлетень	Ні	Ні	Ні	Ні
Норвегія	Ні	Ні	Emails вебсторінка	Ні	Ні	Ні	Окремі успішні історії онлайн та у форматі презентацій
Сполучене Королівство	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
Туреччина	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д

Таблиця 2. Організація заходів та залучення зацікавлених сторін (інформація про періодичність, формат, тематику заходів, участь у них експертів та додаткові механізми поширення інформації)

Країна	Періодичність проведення заходів	Тематична спрямованість заходів	Специфічні аспекти участі	Формат заходів	Тематичні тренінги або майстер-класи з написання	Участь спікерів з ЄК або інших експертів	Надання матеріалів перед заходом	Інформаційні кампанії для залучення учасників	Онлайн-архів проведених заходів
Вірменія	Мінімум 4 рази на рік, зазвичай більше	Оцінка запитів/ потреб від конкретних організацій, відкриті конкурси, пропозиції від НКП та проєктів, аналіз кількості тематичних проєктів фінансованих на національному рівні	Ні	Інфодні з елементами тренінгу	Так, тренінги з написання заявок	П'ять спікерів ЄС	Так	Так	Ні
Канада	Кілька разів на місяць	Потреби учасників та пріоритети політики Канади	Так	Вебінари та сесії	Ні	Так часто, як це можливо	Після подій	Так	Так, Youtube
Королівство Норвегія	Кожен місяць	На основі спроможностей	Онлайн-кафе	Онлайн-кафе, вебінари та офлайн тренінги	Тренінги курсів Програми	Іноді	Так, на наших безкоштовних курсах	Ні	Ні
Сполучене Королівство	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
Туреччина	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д

Practices of networking collaboration and partnership building

Data from information delivered by the National NCP coordinators during completing questionnaires (Annex 1 to the information and analytical report)

Country	Participation in transnational NCP networks	Core activities within networking projects	Participation in joint training events /writing camps	Co-developed shared tools	Organisation of joint activities	Participation in mentorship	Mechanisms for knowledge exchange	Participation in supporting network project	Organising international brokerage events/ B2B partnering platforms	Advice to newly established NCPs
Armenia	Yes, involved in 5 ongoing and 2 upcoming NCP projects (NCP_WIDERA .Net, NCP4All, NCP4Missions, NEB4All, Idealist, mERCury, EIT-Best).	WP Co-lead, Task lead (Communication& Dissemination, Websites, Study Visits, Data management and quality assurance, organisation of online coffee talks, trainings and workshops) and Task support	Yes, many	Yes	Horizon Academy Newcomers Guide, organisation of online/ onsite trainings, coffee talks, Meet& Share work-shops, etc.	Yes, newly appointed NCPs	All available communication tools, including mailing list, shared points, NCP website, etc.	Yes: sharing partner search templates, individual mailing when specific partnership needed	Yes	Actively participate in NCP network activities, mentoring schemes, attend onsite NCP & other events, be proactive
Canada	NCP Coordinators network through the Horizon Academy	Coffee chats with my NCPs	Yes, on the margins of NCP meetings	No, but we are new	No data	No data	No data	Yes	Yes	Reach out to the NCP network and participate in meetings as much as possible
Kingdom of Norway	Yes, all of them	Training, sometimes partners search.	No data	No, but we share and learn from each other	No data	No, but mentorship is often offered through the networks	Mailing lists and teams	Rarely, but it happens	Rarely, but participate when other countries initiate	Participate in the targeted NCP networks. For L&F and for NCP coordinator – it

		Strategic development								would be the NCP4HEU network.
The UK	No data	No data	No data	No data	No data	No data	No data	No data	No data	No data
Republic of Türkiye	No data	No data	No data	No data	No data	No data	No data	No data	No data	No data

Додаток 2.3

Практики мережевої взаємодії та співпраці

дані ґрунтуються на інформації, що її надали національні координатори мереж НКП під час заповнення опитувальника (Додаток 1 до інформаційно-аналітичного звіту)

Країна	Участь у транснаціональних мережах НКП	Основні види діяльності в мережевих проєктах	Участь у спільних тренінгах/семінарах з підготовки пропозицій	Розроблені інструменти співпраці	Організування та проведення спільних заходів	Участь у менторських ініціативах	Механізми обміну знаннями	Участь у підтримці діяльності мережевого проєкту	Організація брокерських/B2B-заходів	Поради новоствореним НКП
Вірменія	Так, участь у 5 діючих та 2 майбутніх мережевих проєктах (NCP_WIDERA .Net, NCP4All, NCP4Missions, NEB4All, Idealist, mERCury, EIT-Best).	Співлідери РП, лідери завдання (комунікація та дисемінація, вебсайти, навчальні візити, управління даними та забезпечення якості, організація онлайн-кафе, тренінгів та воркшопів) та	Так, багато	Так	Гід новачків «Академії Гори-зонт», організація онлайн-/офлайн-тренінгів, кафе, Meet&Share воркшопів та ін.	Так, новопризначені НКП	Усі доступні засоби комунікації, включаючи лист розсилки, вебсайт НКП та ін.	Так: надання зразків документів з пошуку партнерів, індивідуальні розсилки за потреби спеціального партнерства	Так	Активна участь в мережі НКП, схемах менторингу, відвідування офлайн-заходів НКП та інших заходів, бути проактивними

		підтримка завдання								
Канада	Мережа координаторів НКП через «Академії Горизонт»	Кава-чати з НКП	Так, на полях зустрічей НКП	Так, але ми новачки	н/д	н/д	н/д	так	так	Приєднання до мережі НКП та участь у зустрічах
Норвегія	Так, у всіх	Тренінги, іноді пошук партнерів. Стратегічний розвиток	н/д	Ні, але ми ділимося та навчаємося один в одного	н/д	Ні, але менторство часто пропонується у мережах	Листи розсилки та команди	Зрідка відбувається	Зрідка, але беремо участь, коди інші країни ініціюють	Участь у спеціальних мережах НКП. Для L&F та для НКП – це буде мережа NCP4HEU
Сполучене Королівство	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
Туреччина	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д

Annex 2.4

MONITORING, EVALUATION AND PERFORMANCE INDICATORS FOR NCPs: comparative analysis

Data from information delivered by the National NCP coordinators during completing questionnaires (Annex 1 to the information and analytical report)

Monitoring and evaluation aspect		Practice				
		Armenia	Canada	Kingdom of Norway	The UK	Republic of Türkiye
1	Formal monitoring and evaluation form	Yes. Evaluation is done based on yearly report	No	No	No data	No data
2	Entity responsible for monitoring and evaluating NCP's performance	Higher Education and Science Committee	Ministry responsible for Horizon Europe in Canada	The employer of the NCP – either Innovation Norway, Research Council of Norway and Space Agency (one NCP for Cluster 4)	No data	No data

3	Predefined KPIs or performance indicators	Yes, set by the Higher Education and Science Committee on a yearly bases	Ministry responsible for Horizon Europe in Canada	Innovation Norway	No data	No data
4	KPI reports	Yes	Yes	No	No data	No data
5	Monitoring of proposal success rates	Yes	No	No	No data	No data
6	Stakeholder satisfaction survey of interested stakeholders	No	No	No	No data	No data

Додаток 2.4

Моніторинг, оцінка та показники ефективності для мереж НКП: компаративний зріз

дані ґрунтуються на інформації, що її надали національні координатори мереж НКП під час заповнення опитувальника (Додаток 1 до інформаційно-аналітичного звіту)

Аспект моніторингу та оцінки		Практика				
		Вірменія	Канада	Норвегія	Сполучене Королівство	Туреччина
1	Наявність форми моніторингу/встановлення показників ефективності	Так. Оцінювання здійснюється на основі щорічного звіту	Ні	Ні	н/д	н/д
2	Відповідальна за моніторинг організація	Комітет з вищої освіти і науки	Міністерство відповідальне за Програму в Канаді	Роботодавець НКП – Innovation Norway, Дослідницька рада Норвегії та Космічне агентство (1 НКП для кластера 4)	н/д	н/д
3	Використання попередньо визначених KPI	Так. Визначено Комітетом з вищої освіти і науки на щорічній основі	Міністерство відповідальне за Програму в Канаді	Innovation Norway	н/д	н/д
4	Звітність про показники ефективності	Так	Так	Ні	н/д	н/д

5	Відстеження відсотка успішності пропозицій	Ні	Ні	Ні	н/д	н/д
6	Анкетування рівня задоволеності зацікавлених сторін	Ні	Ні	Ні	н/д	н/д

Head of Horizon Europe
Office in Ukraine



Igor TARANOV

Начальник відділу
«Офіс Горизонт
Європа в Україні»



Ігор ТАРАНОВ

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Commission. Neither the European Union nor the granting authority can be held responsible for them

Фінансується Європейським Союзом. Висловлені погляди та думки належать виключно автору(ам) і не обов'язково відображають позицію Європейського Союзу чи Європейської комісії. Ні Європейський Союз, ні орган, який надав фінансування, не можуть бути притягнуті до відповідальності за них.